



**Die Integration von Zugewanderten in den  
deutschen Arbeitsmarkt: Theoretische  
Ansätze, Herausforderungen und  
Erfolgsfaktoren unter Berücksichtigung von  
Bildung und rechtlichen Rahmenbedingungen**

*Bachelorstudium Sozialwissenschaften*

Abgabe: [XX.XX.XXXX]

# Inhaltsübersicht

<b>1. Einleitung.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Theoretische Grundlagen der Arbeitsmarktintegration.....</b>	<b>2</b>
2.1 Begriffliche Abgrenzungen und Definitionen.....	2
2.2 Theoretische Ansätze zur Integration.....	5
2.3 Bedeutung der gesellschaftlichen Teilhabe.....	9
<b>3. Rechtliche und institutionelle Rahmenbedingungen.....</b>	<b>12</b>
3.1 Gesetzliche Grundlagen für die Beschäftigung.....	12
3.2 Anerkennungsverfahren ausländischer Qualifikationen.....	15
3.3 Institutionelle Unterstützungsstrukturen.....	18
<b>4. Bildung und Qualifikation als Schlüsselfaktoren.....</b>	<b>21</b>
4.1 Bedeutung von Bildungsabschlüssen.....	21
4.2 Sprachliche Kompetenzen.....	24
4.3 Berufliche Qualifizierung.....	26
<b>5. Herausforderungen und Erfolgsfaktoren.....</b>	<b>30</b>
5.1 Strukturelle und individuelle Barrieren.....	30
5.2 Arbeitsmarktpolitische Maßnahmen.....	33
5.3 Betriebliche Integration.....	36
<b>6. Fazit.....</b>	<b>39</b>
<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>42</b>
<b>Plagiatserklärung.....</b>	<b>47</b>

# 1. Einleitung

Wie gelingt es, Zugewanderte erfolgreich und nachhaltig in den deutschen Arbeitsmarkt zu integrieren? Diese zentrale Frage steht im Mittelpunkt dieser Seminararbeit und bildet die Grundlage für die wissenschaftliche Auseinandersetzung mit den Einflussfaktoren und Rahmenbedingungen der Arbeitsmarktintegration. Die Bedeutung dieser Thematik ergibt sich aus dem demografischen Wandel, dem Fachkräftemangel und der zunehmenden globalen Mobilität, welche die Integration Zugewanderter als eine wesentliche Herausforderung für die deutsche Wirtschaft und Gesellschaft erscheinen lassen. Neben der ökonomischen Dimension zielt diese Arbeit darauf ab, die gesellschaftliche Teilhabe Zugewanderter zu beleuchten, da die Arbeitsmarktintegration nicht nur eine individuelle Perspektive für Zugewanderte bietet, sondern auch für die soziale Kohäsion der Gesellschaft von wesentlicher Bedeutung ist.

Im Fokus steht die systematische Analyse der Faktoren, die die Integration Zugewanderter in den deutschen Arbeitsmarkt beeinflussen, insbesondere die Rolle von Bildung und Qualifikation sowie die Auswirkungen institutioneller und rechtlicher Rahmenbedingungen. Während Bildung und Qualifikation als Schlüsselvariablen für den Zugang zu qualifikationsgerechten Beschäftigungen gelten, wirken rechtliche und institutionelle Barrieren häufig als Hemmnisse, die den Integrationsprozess erheblich erschweren können. Somit werden sowohl die zentralen Herausforderungen als auch Erfolgsfaktoren betrachtet, um Handlungsempfehlungen für eine nachhaltige Arbeitsmarktintegration abzuleiten.

Die Untersuchung erfolgt auf der Grundlage einer umfassenden Literaturrecherche. Dabei werden theoretische Ansätze, empirische Befunde und praktische Beispiele aus verschiedenen Disziplinen wie der Migrationsforschung, Soziologie, Wirtschaftswissenschaft und Rechtswissenschaft kritisch analysiert. Ziel ist es, ein differenziertes Bild der Thematik zu zeichnen und ein breites Spektrum an Perspektiven zu berücksichtigen, ohne eigene empirische Erhebungen durchzuführen. Der aktuelle Forschungsstand zeigt, dass sowohl individuelle Fähigkeiten wie Bildung und Sprachkenntnisse als auch strukturelle Gegebenheiten wie Anerkennungsverfahren und gesetzliche Regelungen entscheidend für die Arbeitsmarktintegration Zugewanderter sind. Zugleich existieren erfolgreiche Beispiele wie innovative Qualifizierungsprogramme und betriebliche Initiativen, die als Best Practices dienen können.

Die Arbeit ist wie folgt strukturiert: Zunächst werden in Kapitel 2 die theoretischen

Grundlagen der Arbeitsmarktintegration behandelt und zentrale Begriffe sowie Ansätze vorgestellt. Kapitel 3 beleuchtet die rechtlichen und institutionellen Rahmenbedingungen, einschließlich gesetzlicher Grundlagen und Anerkennungsverfahren. Anschließend wird in Kapitel 4 die Bedeutung von Bildung und Qualifikation thematisiert, unter besonderer Berücksichtigung sprachlicher Kompetenzen und beruflicher Qualifizierungsmaßnahmen. Kapitel 5 widmet sich den zentralen Herausforderungen und Erfolgsfaktoren der Arbeitsmarktintegration, darunter strukturelle und individuelle Barrieren sowie arbeitsmarktpolitische Maßnahmen und betriebliche Integrationsansätze. Abschließend fasst Kapitel 6 die wesentlichen Erkenntnisse zusammen und formuliert Handlungsempfehlungen für eine nachhaltige Integration Zugewanderter in den deutschen Arbeitsmarkt.

## **2. Theoretische Grundlagen der Arbeitsmarktintegration**

Die Integration Zugewanderter in den Arbeitsmarkt ist ein komplexes Zusammenspiel verschiedener Dimensionen, die sowohl theoretische als auch praktische Aspekte umfassen. Die folgenden Abschnitte beleuchten zentrale Begriffe, theoretische Ansätze und die Bedeutung gesellschaftlicher Teilhabe, um ein tiefgehendes Verständnis der Herausforderungen und Erfolgskriterien dieser Integration zu entwickeln. Durch die Analyse rechtlicher, sozialer und kultureller Rahmenbedingungen wird ersichtlich, wie entscheidend die strukturellen Gegebenheiten für die erfolgreiche Eingliederung in den deutschen Arbeitsmarkt sind. So wird ein umfassendes Bild gezeichnet, das die Grundlagen für die nachfolgenden Überlegungen zur praktischen Umsetzung und den erforderlichen Maßnahmen liefert.

### **2.1 Begriffliche Abgrenzungen und Definitionen**

Die Integration Zugewanderter in den deutschen Arbeitsmarkt stellt eine der zentralen Herausforderungen moderner Gesellschaften dar, wobei der Begriff der Integration unterschiedliche Dimensionen umfasst. Esser schlägt vor, diese Dimensionen in Kulturation, Platzierung, Interaktion und Identifikation zu unterteilen, was eine präzise Differenzierung verschiedener Aspekte der Integration ermöglicht (Schröer 1). Arbeitsmarktintegration lässt

sich hierbei als Teilaspekt der Platzierung verstehen, da sie die Verbindung zwischen individuellen Qualifikationen der Zugewanderten und den Anforderungen des Arbeitsmarktes darstellt. Eine solche Betrachtung erfordert eine tiefere Auseinandersetzung mit den strukturellen und sozialen Gegebenheiten, die die Arbeitsmarktintegration beeinflussen und mögliche Wege zur Überwindung von Barrieren aufzeigen können.

Die Platzierung als Kernaspekt der Arbeitsmarktintegration betont die Notwendigkeit, die Interaktion zwischen den Fähigkeiten der Zugewanderten und den Arbeitsmarkterfordernissen zu fördern. Dabei ist es notwendig, individuelle und strukturelle Hürden zu analysieren, um effektive Maßnahmen zu entwickeln, die eine nachhaltige Integration ermöglichen (Schröder 1). Es zeigt sich, dass durch eine präzise Konzeptualisierung der Platzierungspolitik sowohl die ökonomische Teilhabe Zugewanderter gesteigert als auch gesellschaftliche Synergien gefördert werden können. Dieser Ansatz verdeutlicht, dass Arbeitsmarktintegration nicht isoliert, sondern im Kontext sozialer, kultureller und rechtlicher Rahmenbedingungen betrachtet werden muss.

Ein weiteres zentrales Problem ist die häufige Gleichsetzung von Integration mit Assimilation, wobei Letztere auf eine einseitige Anpassung der Zugewanderten abzielt und oftmals mit einem Verlust kultureller Identität einhergeht (Schröder 2). Dieser Ansatz wird zunehmend kritisiert, da er sowohl die wechselseitige Verantwortung der Aufnahmegesellschaft als auch die strukturellen Anpassungsanforderungen vernachlässigt. Assimilation fördert Homogenisierung und kulturellen Verlust, was nicht nur individueller Diversität, sondern auch gesellschaftlicher Innovationskraft schadet. Eine differenzierte und inklusive Integration hingegen erlaubt es Zugewanderten, ihre kulturelle Identität zu bewahren, während sie dennoch aktiv am gesellschaftlichen Leben teilhaben. Dies verdeutlicht die Notwendigkeit, den Diskurs über Integration von homogenisierenden Konzepten hin zu einer auf Vielfalt basierenden Orientierung zu entwickeln.

Heckmanns vierdimensionale Definition von Integration umfasst die strukturelle, soziale, kulturelle und identifikatorische Dimension und bietet damit einen umfassenden Rahmen für die Analyse der Arbeitsmarktintegration (Schröder 2). Besonders die strukturelle Dimension spielt hierbei eine entscheidende Rolle, da die wirtschaftliche Unabhängigkeit der Zugewanderten als Grundlage für deren gesellschaftliche Teilhabe gilt. Die Verzahnung von struktureller und sozialer Integration wird besonders deutlich, wenn man berücksichtigt, dass eine stabile Arbeitsmarktintegration nicht nur ökonomische Sicherheit bietet, sondern auch soziale Netzwerke und eine stärkere Identifikation mit der Gesellschaft fördert. Hier wird klar, wie eng die verschiedenen Dimensionen der Integration miteinander verwoben sind.

Der rechtliche und institutionelle Rahmen bildet eine essentielle Grundlage für die strukturelle Integration. So zeigt das Anerkennungsgesetz auf Bundes- und Landesebene, wie rechtliche Anpassungen dazu beitragen können, Barrieren für Zugewanderte abzubauen und deren Zugang zu qualifikationsgerechten Berufen zu erleichtern (Schiffer-Fuchs 4). Solche Regelungen fördern nicht nur die Chancengleichheit auf dem Arbeitsmarkt, sondern erschließen auch ungenutzte Potenziale, die für den Fachkräftemarkt von zentraler Bedeutung sind. Dennoch bleibt die Umsetzung dieser Gesetze zwischen den Bundesländern uneinheitlich, was auf die Notwendigkeit einer stärkeren Standardisierung hinweist, um die Effektivität dieser Maßnahmen zu maximieren.

Praktische Beispiele, wie das Kompetenzerhebungsverfahren der Gesellschaft für Ausbildungsforschung und Berufsentwicklung, demonstrieren, wie theoretische Ansätze zur Arbeitsmarktintegration in der Praxis Anwendung finden können. Solche Verfahren machen die Fähigkeiten und Potenziale Zugewanderter sichtbar, was nicht nur deren berufliche Eingliederung unterstützt, sondern auch Vorurteile seitens der Arbeitgeber\*innen abbauen kann (Bauer 60). Gleichzeitig dokumentieren Studien, dass viele dieser Verfahren ineffizient sind, da sie oft aus unkoordinierten Elementen bestehen (Bauer 58). Eine stärkere Abstimmung zwischen den beteiligten Akteur\*innen und eine kontinuierliche Optimierung der Verfahren könnten hier Abhilfe schaffen und die Integration erheblich fördern.

Die Bedeutung von Anerkennungsverfahren für die strukturelle Integration wird insbesondere bei reglementierten Berufen deutlich, die den Großteil der Anträge ausmachen (Baderschneider 10). Die hohe Anzahl von Anträgen, wie etwa im Jahr 2012 mit über 10.000 Anträgen, verdeutlicht die Relevanz solcher Maßnahmen (Baderschneider 6). Diese Verfahren sind jedoch nicht nur für die berufliche Platzierung der Zugewanderten entscheidend, sondern sie betonen auch geschlechtsspezifische Unterschiede, da Frauen diese Beratungen häufiger in Anspruch nehmen als Männer (Baderschneider 8). Diese Differenzierung macht deutlich, dass Integrationsmaßnahmen geschlechtssensible Ansätze stärker berücksichtigen müssen, um eine gleichberechtigte Teilhabe zu gewährleisten.

Die kulturelle Dimension zeigt sich beispielsweise durch die Makam-Musik, die nicht nur das emotionale Wohlbefinden Zugewanderter unterstützt, sondern auch deren kulturelle Identität stärkt (Siegert 5). Solche kulturellen Angebote könnten als ergänzende Maßnahmen zur Arbeitsmarktintegration etabliert werden, um Zugehörigkeit und Identifikation zu fördern. Dies zeigt, dass eine ganzheitliche Perspektive auf Integration unerlässlich ist, um langfristig erfolgreich zu sein.

Ein besonderes Augenmerk sollte auch auf die Repräsentation von Diversität in bestimmten Branchen gelegt werden. In den Medien, beispielsweise, ist der Anteil von Journalist\*innen mit Migrationshintergrund in Deutschland mit nur 1,2 % ausgesprochen gering (Stradner 19). Dies deutet darauf hin, dass Eingewanderte trotz formaler Integration in den Arbeitsmarkt weiterhin strukturellen und kulturellen Barrieren ausgesetzt sind, die ihre Chancen auf gesellschaftliche Teilhabe mindern. Im internationalen Vergleich zeigt sich jedoch, dass Fortschritte möglich sind: In den USA stieg der Anteil von Journalist\*innen aus Minderheiten von 3,95 % im Jahr 1978 auf 12,37 % im Jahr 2013 (Stradner 27). Solche Entwicklungen verdeutlichen, dass eine verstärkte Diversitätsförderung und der Abbau von Vorurteilen wesentliche Bestandteile einer funktionierenden Integrationspolitik sind. Vergleichbare Maßnahmen sollten in Deutschland gezielt gefördert werden, um eine repräsentative und inklusive Arbeitswelt zu schaffen.

Abschließend lässt sich festhalten, dass die theoretischen Grundlagen der Arbeitsmarktintegration eine differenzierte Betrachtung der verschiedenen Dimensionen von Integration ermöglichen. Nur durch eine interdisziplinäre Analyse, die kulturelle, soziale, rechtliche und wirtschaftliche Aspekte miteinander verknüpft, können nachhaltige und zielführende Maßnahmen entwickelt werden.

## **2.2 Theoretische Ansätze zur Integration**

Die theoretischen Ansätze zur Integration Zugewanderter in den Arbeitsmarkt bieten eine fundierte Grundlage, um die vielfältigen Aspekte dieses Prozesses zu analysieren. Sozialwissenschaftliche Theorien, darunter die von Esser formulierten Dimensionen der Integration – Kulturation, Platzierung, Interaktion und Identifikation – liefern eine systematische Orientierung, um die wirtschaftliche Eingliederung Zugewanderter zu verstehen. Besonders die Dimension der Platzierung zeigt, dass eine erfolgreiche Arbeitsmarktintegration nicht ausschließlich von den individuellen Fähigkeiten der Zugewanderten abhängt, sondern maßgeblich durch die rechtlichen Rahmenbedingungen und institutionellen Strukturen beeinflusst wird (Schröder 1). So verdeutlicht die genaue Betrachtung der Platzierung, dass Arbeitsmarktintegration nicht nur einen wirtschaftlichen, sondern auch einen sozialen und kulturellen Beitrag zur langfristigen gesellschaftlichen Teilhabe leistet. Eine Schwierigkeit besteht darin, dass sich rechtliche Beschränkungen, zum Beispiel durch aufenthaltsrechtliche Bestimmungen, als Hindernisse erweisen können. Hier

zeigt sich die Notwendigkeit einer abgestimmten Zusammenarbeit zwischen Politik und Wirtschaft, um Bedingungen zu schaffen, die sowohl den Arbeitsmarktzugang als auch die soziale Teilhabe fördern.

Die Kulturation, eine weitere von Esser identifizierte Dimension, betont die Bedeutung sprachlicher und kultureller Anpassungen als zentrale Voraussetzung für den Zugang zu Beschäftigung und sozialen Netzwerken. Dabei wird jedoch deutlich, dass die Balance zwischen Anpassung und dem Erhalt kultureller Identitäten eine wichtige Rolle spielt, um Zugewanderten eine aktive Teilnahme am Arbeitsleben zu ermöglichen, ohne sie zur Aufgabe ihrer Herkunftskultur zu zwingen. Diese Herausforderung offenbart sich beispielsweise in der Gestaltung von Sprachkursen, die nicht nur auf eine schnelle Integration in den Arbeitsmarkt, sondern auch auf die Förderung der Mehrsprachigkeit abzielen könnten. Dennoch bleibt kritisch zu hinterfragen, ob die derzeitigen Programme ausreichen, um einerseits eine effiziente sprachliche Eingliederung zu ermöglichen und andererseits kulturelle Diversität zu wahren.

Die Identifikationsdimension wirft ein weiteres wichtiges Licht auf die Integration, denn ein fehlendes Zugehörigkeitsgefühl kann die Arbeitsmarktintegration erheblich beeinträchtigen. Die emotionale und soziale Bindung an die Aufnahmegesellschaft hat nicht nur Einfluss auf die Motivation, sondern auch auf die Leistungsfähigkeit Zugewanderter. Es zeigt sich, dass Programme, die den Aufbau von Netzwerken und interkulturellem Verständnis fördern, über die bloße wirtschaftliche Eingliederung hinaus von zentraler Bedeutung sind. Diskutabel bleibt, ob bestehende Maßnahmen ausreichend auf diese soziale Dimension eingehen, oder ob hier eine intensivere Betrachtung notwendig ist, die das psychologische Wohlbefinden und die gesellschaftliche Akzeptanz von Zugewanderten stärker in den Fokus rückt.

Die Analyse struktureller Hürden offenbart, wie bedeutend die Platzierung für eine gelungene Integration ist. Reglementierungen, die den Zugang zum Arbeitsmarkt für Drittstaatsangehörige erschweren, stellen erhebliche Herausforderungen dar (Schröer 1). Gleichzeitig wird deutlich, dass politische und wirtschaftliche Maßnahmen ineinandergreifen müssen, um langfristige Lösungen zu schaffen. Beispielsweise könnten vereinfachte Anerkennungsverfahren und gezielte Förderprogramme dazu beitragen, die Hindernisse zu überwinden und die Arbeitsmarktintegration zu erleichtern. Kritisch ist jedoch anzumerken, dass bestehende Programme oft unzureichend finanziert oder ineffektiv koordiniert sind, wodurch das Potenzial solcher Maßnahmen eingeschränkt wird.

Heckmanns Definition von Integration, die die strukturelle, soziale, kulturelle und

identifikatorische Dimension umfasst, bietet einen umfassenden theoretischen Rahmen, um die gesellschaftliche Teilhabe durch Arbeitsmarktintegration zu analysieren (Schröder 2). Die strukturelle Dimension stellt hierbei eine Schlüsselrolle dar, da der Zugang zu Beschäftigung die Grundlage wirtschaftlicher Selbstständigkeit bildet und die soziale sowie kulturelle Eingliederung unterstützt. Ohne eine gesicherte strukturelle Basis, wie beispielsweise durch stabilen Zugang zu qualifikationsgerechten Berufen, können die anderen Dimensionen der Integration kaum vollständig verwirklicht werden. Dies unterstreicht die Relevanz wirtschaftlicher Unabhängigkeit als Motor für die umfassende Integration und gesellschaftliche Partizipation. Der Zusammenhang zwischen ökonomischer Sicherheit und sozialer Eingliederung zeigt sich in sozialen Netzwerken, die vor allem am Arbeitsplatz entstehen und zur Stärkung der interkulturellen Beziehungen beitragen.

Die kulturelle Dimension der Integration trägt zum Innovationsgehalt der Arbeitswelt bei, da Zugewanderte ihre kulturellen Perspektiven und Fähigkeiten einbringen können. Gleichzeitig erfordert dies von der Aufnahmegesellschaft Offenheit und die Bereitschaft, neue Ideen und Ansätze zuzulassen. Während kulturelle Vielfalt das Potenzial zur Steigerung der Kreativität in Unternehmen birgt, bleibt die Frage, inwieweit deutsche Betriebe und Organisationen bereit sind, diese Diversität als Ressource zu nutzen. Besonders kleinere Unternehmen, denen oft die Mittel für Diversitätsprogramme fehlen, könnten in dieser Hinsicht gezielt unterstützt werden.

Kritische Forschungsperspektiven hinterfragen die derzeitigen Integrationskonzepte, da diese häufig eine einseitige Anpassung der Zugewanderten verlangen, ohne die Aufnahmegesellschaft in die Pflicht zu nehmen. Diese Einschränkung führt oft zu einer Polarisierung, bei der Zugewanderte als Problemgruppen dargestellt werden, während strukturelle Herausforderungen der Mehrheitsgesellschaft vernachlässigt werden (Schröder 2). Eine differenziertere Perspektive, die beide Seiten des Integrationsprozesses betrachtet, könnte hier einen wertvollen Beitrag leisten. Besonders diversitätsbewusste Schulungen für Unternehmen und Institutionen könnten helfen, Vorurteile abzubauen und die Zusammenarbeit zu fördern. Ein solcher Ansatz würde nicht nur die Eingliederung der Zugewanderten erleichtern, sondern auch die Aufnahmegesellschaft für die Vorteile kultureller Vielfalt sensibilisieren.

Die Perspektive der Inklusion bietet eine Alternative zu herkömmlichen Konzepten, indem sie sowohl die Zugewanderten als auch andere marginalisierte Gruppen stärker berücksichtigt. Dieser Ansatz hebt hervor, dass Integration nicht nur vom Willen und der Anpassungsfähigkeit der Zugewanderten abhängt, sondern auch von der Bereitschaft der

Gesellschaft, sich zu ändern. Inklusion setzt nicht zwingend eine vollständige Anpassung voraus, sondern zielt darauf ab, strukturelle Barrieren abzubauen und allen Menschen eine gleichberechtigte Teilhabe zu ermöglichen. Während es in öffentlichen Diskursen vielfach noch an einer differenzierten Darstellung fehlt, könnte die Politik durch gezielte Maßnahmen, wie die Förderung von Inklusionskonzepten in Unternehmen, richtungsweisend wirken.

Push- und Pull-Theorien der Migration bieten eine weitere Perspektive zur Erklärung der Dynamiken der Arbeitsmarktintegration. Push-Faktoren wie Armut und Krieg in den Herkunftsländern können Migration fördern, während Pull-Faktoren wie Arbeitskräftemangel – etwa in der deutschen Pflegebranche – als Anreize wirken (Ivanda 7). Ein besonderer Aspekt ist die Bedeutung eines festen Arbeitsplatzes. Laut einer Studie des Bundesamts für Migration und Flüchtlinge empfinden nahezu 90 % der Befragten einen solchen als sehr oder eher wichtig für das Gefühl, „dazuzugehören“ (Tangermann und Grote 15). Gleichzeitig erschweren institutionelle Barrieren den Zugang Zugewanderter zu potenziellen Berufsfeldern. Beispielsweise führen komplizierte Anerkennungsverfahren oft dazu, dass qualifizierte Arbeitskräfte in Berufen arbeiten, für die sie überqualifiziert sind. Um Pull-Faktoren effektiver zu nutzen, könnten bürokratische Prozesse vereinfacht und branchenspezifische Qualifizierungsprogramme ausgebaut werden. Ein besonderer Fokus sollte hierbei auf die Bedürfnisse von Frauen gelegt werden, die von diesen Barrieren häufig stärker betroffen sind.

Wirtschaftswissenschaftliche Untersuchungen belegen wiederum die Bedeutung ethnischer Nischen im Arbeitsmarkt, beispielsweise im Einzelhandel und der Gastronomie (Haberfellner 58). Diese Nischen erleichtern den Einstieg in den Arbeitsmarkt und fördern die wirtschaftliche Teilhabe. Dennoch muss kritisch betrachtet werden, dass eine langfristige Konzentration auf solche Nischen auch zu einer Segregation führen kann, die Zugewanderte daran hindert, qualifikationsgerechte Berufe auszuüben. Fördern Weiterbildungsmaßnahmen den Übergang aus ethnischen Nischen in den allgemeinen Arbeitsmarkt, könnten sie sowohl die individuelle Entwicklung als auch die gesamtwirtschaftliche Produktivität stärken. Dies erscheint besonders notwendig, da die Beschäftigungsquote von Drittstaatsangehörigen in Deutschland zwischen 2014 und 2017 von 43,4 % auf 40,7 % gesunken ist, was die Dringlichkeit weiterer Maßnahmen unterstreicht (Tangermann und Grote 27).

Gesellschaftstheoretische Ansätze betonen die Wichtigkeit der Inklusion und stellen Zugehörigkeit als zentralen Bestandteil der Integration in den Vordergrund. Während Integrationskonzepte oft auf Anpassung fokussieren, zielt Inklusion darauf ab, bestehende

strukturelle Hindernisse zu beseitigen und gesellschaftliche Normen anzupassen (Petersen 3). Diese Perspektive zeigt, dass inklusive Modelle – wie etwa die gleichzeitige Förderung von Sprache und Qualifikationen – sich auch auf den Arbeitsmarkt anwenden lassen, um Zugewanderte nachhaltig einzubinden.

Abschließend zeigt sich, dass theoretische Ansätze zur Arbeitsmarktintegration eine differenzierte Analyse der zugrundeliegenden Prozesse ermöglichen. Durch die Verknüpfung von kulturellen, sozialen, rechtlichen und ökonomischen Perspektiven können langfristige Lösungen entwickelt werden, die sowohl die Interessen Zugewanderter als auch der Aufnahmegesellschaft berücksichtigen.

## **2.3 Bedeutung der gesellschaftlichen Teilhabe**

Gesellschaftliche Teilhabe spielt eine zentrale Rolle in der Integration Zugewanderter, da sie deren Einbindung in soziale, politische und wirtschaftliche Strukturen erleichtert und somit zur langfristigen Partizipation beiträgt. Die strukturelle Arbeitsmarktintegration bildet dabei eine essenzielle Grundlage, denn sie ermöglicht wirtschaftliche Unabhängigkeit, die wiederum der Ausgangspunkt für eine umfassende soziale Einbindung ist. Ein Beispiel hierfür ist die gezielte Rekrutierung von Fachkräften in Branchen mit akutem Arbeitskräftemangel wie dem Gesundheitswesen. Dennoch bleibt die Erwerbstätigenquote unter Zugewanderten mit 67 % im Vergleich zu 76 % in der deutschen Bevölkerung deutlich niedriger. Dies deutet auf bestehende Benachteiligungen hin, die über individuelle Herausforderungen hinaus auch strukturelle Hindernisse im deutschen Arbeitsmarkt offenbaren (Körner et al. 15). Es ist daher erforderlich, die Barrieren systematisch zu analysieren und umfangreichere Maßnahmen zur Förderung der Arbeitsmarktintegration einzuführen.

Die hohe Arbeitslosenquote unter Zugewanderten, die 2005 bei ausländischen Personen 16,7 % im Vergleich zu 9,4 % bei deutschen Personen betrug, verdeutlicht die Ungleichheiten, die den Zugang zum Arbeitsmarkt erschweren (Meier-Braun et al. 7). Diese Arbeitslosigkeit hat weitreichende Auswirkungen: Neben der wirtschaftlichen Unsicherheit führt sie zur sozialen Isolation der Betroffenen und schwächt damit die gesellschaftliche Kohäsion. Ein zusätzliches Problem stellt die überproportionale Präsenz Zugewanderter in atypischen Beschäftigungen dar, die oftmals mit prekären Arbeitsbedingungen und fehlender sozialer Absicherung einhergehen (Körner et al. 9). Um diesen negativen Effekten

entgegenzuwirken, sind barrierefreie Zugänge zu qualifizierter Beschäftigung entscheidend. Eine zentrale Herausforderung bleibt die Entwicklung arbeitsmarktpolitischer Maßnahmen, die nicht nur die Arbeitslosigkeit verringern, sondern auch die soziale Integration vorantreiben.

Ein weiteres Hindernis für die gesellschaftliche Teilhabe ist die weiterhin bestehende Diskriminierung auf dem Arbeitsmarkt, die sich in geringeren Löhnen und eingeschränkten Aufstiegschancen für Zugewanderte zeigt, selbst bei vergleichbaren Qualifikationen (Meier-Braun et al. 26). Diese Ungleichheiten haben nicht nur wirtschaftliche Auswirkungen, sondern unterminieren auch das Zugehörigkeitsgefühl der Betroffenen, wodurch der Integrationsprozess erheblich behindert wird. Sensibilisierungsmaßnahmen für Arbeitgeber\*innen sowie gezielte Antidiskriminierungspolitiken könnten dazu beitragen, diese strukturellen Barrieren abzubauen. Dabei stellt sich jedoch die Frage, inwieweit bestehende Programme ausreichen und wie effektive Strategien nachhaltig umgesetzt werden können.

Sprachliche Kompetenzen gelten als unerlässliche Voraussetzung für gesellschaftliche Teilhabe, da sie den Zugang zu Bildung, Arbeitsmarkt und sozialen Netzwerken erheblich fördern. Besonders ein frühzeitiger Beginn der Sprachförderung ist entscheidend, um langfristig Bildungsungleichheiten zu vermeiden. Studien zeigen, dass mangelnde Sprachkenntnisse nicht nur die Chancen am Arbeitsmarkt verschlechtern, sondern auch das Risiko sozialer Isolation erhöhen (Meier-Braun et al. 21-22). Junge Zugewanderte unter 25 Jahren, die mehr als die Hälfte der seit 2014 Eingewanderten ausmachen, benötigen hierbei besondere Unterstützung, da sie in einer entscheidenden Phase ihrer beruflichen und sozialen Entwicklung stehen (Baethge und Seeber 7). Ein kontinuierliches Angebot an Sprachprogrammen sollte daher auf diese Gruppe zugeschnitten sein, wobei kritisch hinterfragt werden muss, ob die derzeitigen Maßnahmen ausreichend flexibel sind, um den vielfältigen Bedürfnissen gerecht zu werden.

Die Anerkennung ausländischer Berufsabschlüsse ist ein zentraler Mechanismus zur Förderung sowohl der Arbeitsmarktintegration als auch der gesellschaftlichen Teilhabe. Ein transparenter und effizienter Anerkennungsprozess erleichtert nicht nur den Zugang zu qualifikationsgerechter Arbeit, sondern stärkt auch das Selbstwertgefühl und die gesellschaftliche Anerkennung Zugewanderter (Schiffer-Fuchs 4-5). Dennoch bleibt die Durchführung solcher Verfahren oft kompliziert und langwierig, insbesondere in nicht-reglementierten Berufen. Dies wird durch das begrenzte Angebot an Ausbildungsplätzen im dualen System zusätzlich erschwert, welches seit dem Jahr 2000 um

14 % gesunken ist, im Handwerk sogar um 33 %, was Zugewanderten die Integration in diese Bereiche erheblich erschwert (Baethge und Seeber 14). Angesichts der Dringlichkeit, qualifizierte Arbeitskräfte zu gewinnen, sollte die Vereinfachung und Standardisierung solcher Prozesse priorisiert werden.

Innovative Ansätze wie die Nutzung sozialer Medien zur Förderung gesellschaftlicher Teilhabe weisen großes Potenzial auf. Projekte wie „Fem.OS“ nutzen Plattformen wie Facebook, um niedrigschwellige Beratungsangebote und Informationen bereitzustellen. Solche Maßnahmen reduzieren nicht nur soziale Isolation, sondern fördern auch die Vernetzung Zugewanderter mit relevanten Ressourcen und der Aufnahmegesellschaft (Ryba 6, 20). Der Erfolg dieser Modelle zeigt, dass eine stärkere Digitalisierung innerhalb von Integrationsprogrammen dazu beitragen kann, Reichweite und Wirkung zu erhöhen. Ergänzend könnten kompetenzbasierte Verfahren wie Kompetenzfeststellungsverfahren dazu beitragen, die individuellen Fähigkeiten Zugewanderter systematisch zu erfassen und sichtbar zu machen, was deren berufliche Perspektiven verbessert (Bauer 60).

Trotz einer Zunahme hochqualifizierter Zugewanderter seit 2004, wie etwa Akademiker\*innen, bleibt eine deutliche Diskrepanz in deren Arbeitsmarktintegration bestehen, was ihre gesellschaftliche Teilhabe einschränkt. Besonders Frauen sind mit einer Erwerbsquote von nur ca. 20 % (2010/11) stark unterrepräsentiert (Kohls et al. 9), was auf geschlechtsspezifische Barrieren hinweist. Ebenso kritisch ist die Situation von Asylberechtigten und anerkannten Flüchtlingen aus Kriegs- und Krisengebieten, von denen etwa 62 % weder eine Ausbildung noch ein Studium vorweisen können (Baethge und Seeber 8). Spezifische Förderprogramme, die auf die Bedürfnisse benachteiligter Gruppen wie Frauen oder geringqualifizierter Eingewanderter zugeschnitten sind, könnten diese Ungleichheiten verringern. Hier stellt sich jedoch die Frage, ob die verfügbaren Ressourcen und Programme tatsächlich den Umfang und die Vielfalt der Zielgruppen abdecken.

Abschließend lässt sich feststellen, dass gesellschaftliche Teilhabe eine essenzielle Voraussetzung für die erfolgreiche Integration Zugewanderter darstellt. Sie erfordert ein Zusammenspiel aus struktureller Arbeitsmarktintegration, Diskriminierungsbekämpfung, sprachlicher Förderung und geschlechtssensiblen Ansätzen, um eine nachhaltige Eingliederung in soziale und wirtschaftliche Strukturen zu ermöglichen.

### **3. Rechtliche und institutionelle Rahmenbedingungen**

Die rechtlichen und institutionellen Rahmenbedingungen bilden das Fundament für die Arbeitsmarktintegration Zugewanderter in Deutschland und sind entscheidend für den Zugang zu Beschäftigung. Die kommenden Abschnitte beleuchten die gesetzlichen Grundlagen für die Beschäftigung, die Anerkennungsverfahren ausländischer Qualifikationen und die unterstützenden institutionellen Strukturen, die wesentlich zur Überwindung von Barrieren beitragen. Ein vertieftes Verständnis dieser Aspekte ist notwendig, um die Herausforderungen und Chancen, die sich aus den bestehenden Regelungen ergeben, zu erfassen und die Integration nachhaltig zu fördern.

#### **3.1 Gesetzliche Grundlagen für die Beschäftigung**

Die gesetzlichen Grundlagen für die Beschäftigung Zugewanderter in Deutschland bilden einen wesentlichen Rahmen für deren Arbeitsmarktintegration, wenngleich zahlreiche Regelungen zugleich Hürden schaffen können. Das Aufenthaltsgesetz (AufenthG) legt spezifische Vorschriften fest, wie beispielsweise die Vorrangprüfung, bei der belegt werden muss, dass keine einheimischen Arbeitskräfte für eine Stelle zur Verfügung stehen. Asylsuchende aus sicheren Herkunftsstaaten dürfen zudem erst nach Ablauf von neun Monaten eine Beschäftigung aufnehmen. Diese Regelungen tragen dazu bei, den Zugang von Zugewanderten zum Arbeitsmarkt zu erschweren und können eine Verzögerung der Integration nach sich ziehen (Weiser 11; Tangermann und Grote 27). Kritisch hinterfragt werden muss, ob Maßnahmen wie die Vorrangprüfung tatsächlich notwendige Schutzmechanismen darstellen oder ob sie in der Praxis oft unbeabsichtigte Diskriminierung fördern, indem bürokratische Hürden Arbeitgeber\*innen abschrecken. Die doppelte Belastung für Zugewanderte, eine geeignete Stelle zu finden und zusätzlich die Vorrangprüfung zu bestehen, weist auf eine strukturelle Überforderung hin, die die Effizienz dieser Regelungen infrage stellt.

Das Anerkennungsgesetz von 2012 wurde eingeführt, um ausländische Berufsqualifikationen auf ihre Gleichwertigkeit mit deutschen Abschlüssen zu prüfen und damit den Zugang zu qualifikationsgerechten Berufen zu erleichtern. Während rund 61 % der Verfahren im Jahr 2017 erfolgreich abgeschlossen wurden, zeigt sich dennoch, dass die Prozesse oft langwierig und kompliziert sind (Tangermann und Grote 23). Gerade

Zugewanderte mit geringen Sprachkenntnissen oder ohne Zugang zu Beratungsstellen sind von diesen Hürden besonders betroffen. Dies verweist auf die Notwendigkeit, den bürokratischen Aufwand weiter zu reduzieren und niedrighschwellige Zugangsmöglichkeiten zu schaffen, um die Nutzung der bestehenden Angebote zu verbessern. Auch stellt sich die Frage, ob die Umsetzung des Gesetzes in der derzeitigen Form ausreichend ist, um den tatsächlichen Bedarf an qualifizierten Arbeitskräften effizient zu decken.

Ein weiteres Beispiel für die rechtlichen Rahmenbedingungen sind Unterschiede in der Berufsschulpflicht für Asylsuchende, die sich regional deutlich variieren. In Bayern kann diese Pflicht für Jugendliche ohne Schulabschluss bis zum Alter von 21 Jahren verlängert werden, was den Bildungszugang erheblich fördert (Weiser 11). Die Uneinheitlichkeit der Regelungen zwischen den Bundesländern schafft jedoch eine fragmentierte Landschaft, die Chancenungleichheiten begünstigt und die Mobilität Zugewanderter behindert. Eine stärkere Harmonisierung der Berufsschulpflicht könnte dazu beitragen, Bildung als Voraussetzung für die Arbeitsmarktintegration gleichermaßen deutschlandweit zugänglich zu machen. Die Frage bleibt, ob die derzeitige Regionalisierung der Integrationsmaßnahmen langfristig effizient sein kann oder ob eine zentrale Steuerung notwendig wird, um einheitliche Standards zu schaffen.

Programmen wie dem IQ Netzwerk kommt eine entscheidende Rolle in der Überwindung rechtlicher Hürden zu. Diese Initiative verbindet gesetzliche Grundlagen mit praktischen Angeboten wie Sprachkursen und individueller Beratung, um Zugewanderte gezielt auf ihrem Weg in den Arbeitsmarkt zu unterstützen (Baethge und Seeber 13; Tangermann und Grote 29). Trotz der Erfolge solcher Programme bleibt offen, ob deren Kapazitäten und Reichweiten ausreichen, um den gesamten Bedarf zu decken. Kritisch zu hinterfragen ist zudem die langfristige Finanzierung solcher Projekte, da eine Unterbrechung der Unterstützung erhebliche Rückschritte bei der Integration bewirken könnte.

Die oft kurzfristigen Änderungen in der Gesetzgebung, wie beispielsweise das Asylverfahrensbeschleunigungsgesetz, verstärken die Unsicherheiten für Zugewanderte und potenzielle Arbeitgeber\*innen. Da besonders restriktive und nicht harmonisierte Regelungen zu einer Unsicherheit hinsichtlich der Planbarkeit führen, werden Integrationschancen untergraben (Lehmann et al. 19; Weiser 5). Die Forderung nach einheitlichen und auf Langfristigkeit ausgelegten Vorgaben, um sowohl aufseiten der Zugewanderten als auch der Unternehmen Vertrauen zu schaffen, zeigt sich daher als zentrale Aufgabe.

Die Vorrangprüfung stellt eine besonders umstrittene Regelung dar, da sie auf den ersten

Blick den Schutz einheimischer Arbeitskräfte bezweckt, sich jedoch in der Praxis häufig als hinderlich erweist. Die zusätzliche bürokratische Belastung schreckt nicht nur Arbeitgeber\*innen ab, sondern führt auch dazu, dass Zugewanderte länger in Arbeitslosigkeit verharren, selbst wenn sie formal qualifiziert wären (Weiser 11; Tangermann und Grote 27). Eine mögliche Reform dieser Regelung zugunsten eines flüssigeren Arbeitsmarktzugangs könnte zu verbesserten Integrationsmöglichkeiten beitragen.

Die Einführung des Anerkennungsgesetzes hat ausländischen Fachkräften neue Wege eröffnet, jedoch bleibt der bürokratische Aufwand weiterhin hoch. Besonders Drittstaatsangehörige profitieren weniger von den Regelungen, da ihnen oft ausreichende Informationen oder Beratungsangebote fehlen (Tangermann und Grote 23; Schiffer-Fuchs 4). Auch die Unterscheidung zwischen reglementierten und nicht-reglementierten Berufen wirft neue Fragen auf. Während klare Standards in Berufen wie der Pflegebranche existieren, führt das Fehlen solcher Standards in anderen Bereichen zu Unsicherheiten. Dies verringert nicht nur die beruflichen Möglichkeiten Zugewanderter, sondern mindert auch deren Motivation und das Vertrauen in das System (Baderschneider 6-10; Schiffer-Fuchs 5). Eine stärkere Standardisierung und Transparenz könnte dieses Problem beheben.

Regionale Unterschiede in der Umsetzung der Berufsschulpflicht und der Anerkennungsverfahren verstärken bestehende Barrieren und schaffen zusätzliche Herausforderungen für Zugewanderte. Während einige Bundesländer wie Brandenburg besonders auf intensive Beratungsangebote setzen, fehlt in anderen Regionen eine vergleichbare Struktur (Schiffer-Fuchs 4-5; Weiser 11). Diese Unterschiede haben insbesondere in ländlichen Gebieten negative Auswirkungen auf die Chancengleichheit. Die Bedeutung eines kohärenten Ansatzes, der nationale Standards und regionale Anpassungen kombiniert, sollte daher verstärkt ins Zentrum der Diskussion rücken.

Ein weiteres Hindernis für den Arbeitsmarktzugang ergibt sich aus den aufenthaltsrechtlichen Regelungen. Während EU-Staatsangehörige vergleichsweise einfache Bedingungen vorfinden, bleibt der Zugang zum Arbeitsmarkt für Drittstaatsangehörige und Geflüchtete nach wie vor mit erheblichen Erschwernissen verbunden (Weiser 5; Tangermann und Grote 27). Diese Ungleichbehandlung kann nicht nur als unethisch angesehen werden, sondern verringert auch den Nutzen der Arbeitsmarktintegration für die deutsche Wirtschaft. Eine stärkere Vereinheitlichung der Regelungen könnte hier Abhilfe schaffen und die Integration fördern.

Eine weitere Perspektive auf die rechtlichen Grundlagen bietet der Begriff des kulturellen

Kapitals, wie ihn Schmidtke beschreibt. Er zeigt, dass die Anerkennung von Qualifikationen und die Integration Zugewanderter nicht nur auf rechtliche Rahmenbedingungen zurückzuführen sind, sondern auch auf die Wahrnehmungen und Einstellungen der Aufnahmegesellschaft (Schmidtke 5). Dieser Ansatz verdeutlicht, dass die Beseitigung rechtlicher Hürden nur ein Teil der Lösung ist und ergänzt werden muss durch Sensibilisierungskampagnen und strukturelle Veränderungen in der Gesellschaft.

Insgesamt zeigt sich, dass die gesetzlichen Grundlagen sowohl Möglichkeiten als auch erhebliche Hürden für die Arbeitsmarktintegration von Zugewanderten schaffen. Eine stärkere Vereinfachung, Harmonisierung und Transparenz der Regelungen könnte dazu beitragen, die Potenziale Zugewanderter für den deutschen Arbeitsmarkt besser zu nutzen und die Integration nachhaltig zu fördern.

### **3.2 Anerkennungsverfahren ausländischer Qualifikationen**

Die Anerkennung ausländischer Qualifikationen stellt einen zentralen Mechanismus dar, um Zugewanderten den Zugang zu qualifikationsgerechter Beschäftigung zu erleichtern und ihre Integration in den deutschen Arbeitsmarkt voranzutreiben. Die Einführung des Anerkennungsgesetzes im Jahr 2012 hat diesen Prozess erheblich strukturiert und standardisiert. Es erlaubt die Prüfung der Gleichwertigkeit ausländischer Berufsqualifikationen mit deutschen Standards und bietet damit eine Grundlage für die berufliche Eingliederung. Besonders Berufe im Gesundheitssektor, wie Ärzt\*innen und Krankenpfleger\*innen, dominieren dabei die Antragszahlen, was auf den akuten Fachkräftemangel in diesen Bereichen hinweist. Zugleich bleibt die Unterrepräsentierung anderer Berufsgruppen ein Problem. Diese Schieflage verdeutlicht die Notwendigkeit, auch weniger reglementierte Berufe stärker in den Fokus der Anerkennungsverfahren zu rücken, um das vorhandene Potenzial Zugewanderter besser auszuschöpfen (Tangermann und Grote 23; Baderschneider 6-10).

Trotz der positiven Entwicklung durch das Anerkennungsgesetz bleibt die Umsetzung der Verfahren in der Praxis problematisch. Besonders der hohe bürokratische Aufwand und die Komplexität des Verfahrens stellen eine erhebliche Hürde dar, insbesondere für Zugewanderte mit geringen Sprachkenntnissen. Dies führt häufig dazu, dass Betroffene in Berufe wechseln, die nicht ihrer Qualifikation entsprechen, wodurch ihre beruflichen Fähigkeiten und Potenziale nicht genutzt werden. Diese Problematik lässt darauf schließen,

dass eine Vereinfachung der Prozesse dringend erforderlich ist, um den Zugang zu qualifikationsadäquater Beschäftigung zu erleichtern (Schiffer-Fuchs 4; Baderschneider 6-8).

Die hohe Erfolgsquote der Anerkennungsverfahren, die im Jahr 2017 bei 61 % lag, zeigt jedoch, dass die bestehenden Instrumente grundsätzlich erfolgreich sein können, wenn auf Seiten der Zugewanderten die notwendigen Voraussetzungen, wie Sprachkenntnisse und Zugang zur Beratung, vorhanden sind. Die geringe Ablehnungsquote von nur 2 % macht zugleich deutlich, dass die Verfahren überwiegend positiv verlaufen. Jedoch bleibt fraglich, ob die bestehenden Strukturen ausreichend niederschwellige Zugangsmöglichkeiten bieten, um auch marginalisierte Gruppen zu erreichen. Die Bereitstellung weiterführender Beratungsangebote und die Transparenz der Verfahren könnten hier entscheidende Verbesserungen bewirken (Tangermann und Grote 23).

Während die Anerkennung ausländischer Qualifikationen für reglementierte Berufe wie im Gesundheitswesen eine essenzielle Voraussetzung darstellt, fehlen in vielen nicht-reglementierten Berufen klare Standards. Dies erschwert es Zugewanderten, Arbeitgeber\*innen von ihren Kompetenzen zu überzeugen, und erhöht den Druck, die Verfahren erfolgreich abzuschließen. Ein transparentes und einheitliches System könnte die Wirksamkeit der Anerkennung deutlich verbessern, da es Arbeitgeber\*innen mehr Sicherheit bei der Bewertung von Qualifikationen gibt und gleichzeitig die sozialen und wirtschaftlichen Vorteile für Zugewanderte erhöht (Schiffer-Fuchs 5; Tangermann und Grote 23).

Beratungsangebote wie die des IQ Netzwerks leisten dabei einen wertvollen Beitrag, indem sie Zugewanderte durch die komplexen Prozesse führen und bürokratische Hürden abbauen. Allein zwischen 2012 und 2013 wurden durch solche Beratungsstellen knapp 19.000 Personen unterstützt. Dies unterstreicht die Relevanz institutioneller Unterstützungsmaßnahmen und zeigt, dass eine systematische Beratung nicht nur Orientierung bietet, sondern auch die Effektivität der Anerkennungsverfahren maßgeblich beeinflusst (Schiffer-Fuchs 5; Baderschneider 5; Gonser et al. 25). Dennoch stellt sich die Frage, ob die Kapazitäten solcher Programme ausreichen, um den steigenden Bedarf zu decken, da nur ein Teil der Zugewanderten Zugang zu diesen Einrichtungen findet.

Ein weiteres zentrales Problem ist die regionale Ungleichheit in der Umsetzung der Anerkennungsverfahren. Während Bundesländer wie Brandenburg durch intensive Beratungsstrukturen Fortschritte erzielen, fehlt es in anderen Regionen an vergleichbaren Angeboten. Diese Disparitäten führen zu ungleichen Chancen für Zugewanderte und erschweren insbesondere in ländlichen Gebieten die Integration. Einheitliche Standards und

eine bessere Koordinierung könnten dazu beitragen, ein gerechteres Anerkennungssystem zu schaffen, das allen Zugewanderten deutschlandweit gleiche Möglichkeiten bietet (Schiffer-Fuchs 4-5).

Obwohl die Berufe im Gesundheits- und Pflegebereich sowie im pädagogischen Sektor die meisten Anerkennungsanträge dominieren, bleibt der Zugang zu anderen Berufsfeldern oft begrenzt. Dies wirft die Frage auf, wie die Anerkennung weniger reglementierter Berufe stärker gefördert werden kann. Eine gezielte Erweiterung der Beratungsstrukturen und der Aufbau branchenspezifischer Anlaufstellen könnten dazu beitragen, auch in diesen Bereichen die Anerkennungsverfahren zu intensivieren (Baderschneider 6-10).

Die mangelnde Einbindung von Unternehmen in die Anerkennungsverfahren stellt eine zusätzliche Herausforderung dar. Arbeitgeber\*innen sind oftmals unsicher, wie sie die ausländischen Qualifikationen bewerten sollen, was die Integration Zugewanderter in den Arbeitsmarkt weiter erschwert. Die aktive Einbeziehung von Unternehmen in die Verfahren könnte die Praktikabilität der Prozesse erhöhen und gleichzeitig die Nachfrage nach qualifizierten Fachkräften adressieren. Dies verdeutlicht die Notwendigkeit einer stärkeren Kooperation zwischen staatlichen Stellen, Beratungsinstitutionen und der Wirtschaft (Bauer et al. 73).

Der Fachkräftemangel in Deutschland, insbesondere in Bereichen wie dem Gesundheitssektor, zeigt eindringlich, dass eine effizientere Anerkennung ausländischer Qualifikationen nicht nur für Zugewanderte, sondern auch für die deutsche Wirtschaft von entscheidender Bedeutung ist. Durch eine Verkürzung der Verfahrensdauer könnten Zugewanderte schneller in den Arbeitsmarkt integriert werden, was die wirtschaftliche Produktivität insgesamt steigern würde. Ein Blick auf andere Länder wie Österreich zeigt, dass unterschiedliche nationale Ansätze wichtige Impulse liefern können, um branchenspezifische Lösungen zu entwickeln, insbesondere in Berufsfeldern mit hohem Arbeitskräftebedarf, wie dem verarbeitenden Gewerbe (Schiffer-Fuchs 4; Hammerer et al. 34).

Institutionelle Programme wie das IQ Netzwerk spielen weiterhin eine entscheidende Rolle bei der Förderung der Anerkennungsverfahren. Ihre systematische Beratung erleichtert nicht nur den Zugang zu den Prozessen, sondern unterstützt Zugewanderte auch dabei, qualifikationsgerechte Berufe zu finden. Trotz dieser Erfolge stellt sich die Frage, ob die vorhandenen Ressourcen ausreichen, um den steigenden Anforderungen gerecht zu werden, insbesondere angesichts der Diversität der Zielgruppen (Schiffer-Fuchs 5;

Baderschneider 5).

Die Herausforderungen, die mit den Anerkennungsverfahren verbunden sind, erfordern zudem innovative Ansätze, um Zugewanderten den Zugang zu erleichtern. Projekte wie „Fem.OS“, die soziale Medien und digitale Plattformen nutzen, zeigen, wie niedrigschwellige Informations- und Beratungsangebote gestaltet werden können. Solche Ansätze reduzieren nicht nur soziale Isolation, sondern fördern auch die Nutzung der bestehenden Verfahren durch benachteiligte Gruppen. Dies verdeutlicht das Potenzial der Digitalisierung, die Reichweite und den Erfolg von Anerkennungsverfahren zu steigern (Ryba qtd. in Schiffer-Fuchs 6).

Die Anerkennung ausländischer Qualifikationen bleibt somit ein komplexer, aber essenzieller Prozess für die Arbeitsmarktintegration. Die weitere Vereinfachung und Standardisierung der Verfahren, unterstützt durch gezielte Beratungsangebote und innovative digitale Ansätze, könnte dazu beitragen, die Potenziale Zugewanderter besser zu nutzen und die Integration in den Arbeitsmarkt nachhaltig zu fördern.

### **3.3 Institutionelle Unterstützungsstrukturen**

Institutionelle Unterstützungsstrukturen spielen eine zentrale Rolle bei der Arbeitsmarktintegration Zugewanderter, da sie spezifische Hilfestellungen bieten und strukturelle Defizite ausgleichen können. Eine wichtige Institution in diesem Kontext ist das IQ Netzwerk, das seit 2012 systematische Beratungsleistungen bereitstellt. In diesem Zeitraum wurden allein zwischen August 2012 und Dezember 2013 insgesamt 18.897 Personen durch das Netzwerk unterstützt, ein Beleg für die Relevanz der umfassenden Angebote zur Orientierung und Integration in den Arbeitsmarkt (Schiffer-Fuchs 5; Baderschneider 5). Dabei liegt der Fokus nicht nur auf der Vermittlung theoretischer Kenntnisse, sondern auch auf der Schaffung praxisnaher Lösungen. Diese Maßnahmen sind umso bedeutender, als dass das duale Berufsbildungssystem in Deutschland seit Jahren nicht in der Lage ist, ein der Nachfrage entsprechendes Ausbildungsplatzangebot bereitzustellen. Diese strukturelle Schwäche erschwert die Integration Zugewanderter zusätzlich, da die Zugangsmöglichkeiten zu qualifikationsgerechten Berufen limitiert sind (Baethge und Seeber 13). Kritisch zu hinterfragen ist hierbei, inwieweit die Kapazitäten des IQ Netzwerks ausreichen, um den steigenden Bedarf zu decken, insbesondere hinsichtlich der Diversität der Zielgruppen und der regionalen Unterschiede in den Angeboten.

Ein zentrales Problem im Bereich der Unterstützungsstrukturen sind die deutlichen regionalen Unterschiede in der Umsetzung von Integrationsmaßnahmen. Während einige Bundesländer wie Brandenburg durch umfangreiche Beratungsstrukturen Fortschritte erzielen konnten, fehlt es in anderen Regionen an vergleichbaren Angeboten (Schiffer-Fuchs 4-5). Diese Ungleichheiten verstärken die ohnehin bestehenden Barrieren für Zugewanderte, die beispielsweise in ländlichen Gebieten häufig geringere Zugangsmöglichkeiten zu Unterstützungsprogrammen haben. Die regionale Fragmentierung der Integrationspolitik wirft dabei die Frage auf, ob eine stärkere Harmonisierung und Zentralisierung von Maßnahmen notwendig ist, um Chancengleichheit und Effizienz bundesweit zu gewährleisten.

Das Förderprogramm „Integration durch Qualifizierung (IQ)“ hebt sich durch seine multidimensionale Strategie hervor, die Sprachförderung, berufliche Qualifizierungsmaßnahmen und Anerkennungsverfahren miteinander kombiniert. Diese Ansätze adressieren sowohl strukturelle als auch individuelle Barrieren, die Zugewanderten den Zugang zum Arbeitsmarkt erschweren. Besonders Sprachbarrieren und mangelnde berufliche Qualifikationen stellen für viele eine erhebliche Hürde dar (Schiffer-Fuchs 4; Burkert und Dercks 9). Die Verknüpfung verschiedener Maßnahmen wird als ein zentraler Erfolgsschlüssel angesehen, da sie der Komplexität der Integrationsprozesse gerecht wird. Dennoch bleibt offen, ob die vorhandenen Ressourcen langfristig gesichert und ausreichend flexibel sind, um den vielfältigen Bedürfnissen gerecht zu werden, insbesondere für besonders benachteiligte Gruppen wie Frauen oder geringqualifizierte Zugewanderte.

Die Anerkennung ausländischer Qualifikationen, die trotz gesetzlicher Erleichterungen für viele eine erhebliche Herausforderung darstellt, ist ein weiterer Schwerpunkt institutioneller Unterstützungsstrukturen. Während Institutionen wie die Industrie- und Handelskammern (IHK) zunehmend Beratungsleistungen in diesem Bereich anbieten, konzentrieren sich die meisten Unterstützungsmaßnahmen weiterhin auf Berufe aus dem Gesundheits- und Pflegebereich sowie dem pädagogischen Sektor (Baderschneider 6-10). Diese Branchenabhängigkeit trägt dazu bei, dass das Potenzial Zugewanderter in anderen Berufsfeldern häufig ungenutzt bleibt. Es sollte daher geprüft werden, wie auch weniger reglementierte Berufe vermehrt in die Unterstützungsangebote integriert werden können, um eine größere Vielfalt an Einstiegsmöglichkeiten zu schaffen. Gleichzeitig bleibt die Frage offen, ob die bestehenden Verfahren ausreichend niederschwellige Zugangsmöglichkeiten bieten, um Zugewanderte mit geringen Sprachkenntnissen oder ohne Zugang zu Beratungsstellen zu erreichen.

Die Rolle praxisorientierter Maßnahmen wie Kompetenzfeststellungsverfahren und Einstiegsqualifizierungen (EQs) ist für die Arbeitsmarktintegration von besonderer Bedeutung. Solche Verfahren ermöglichen eine Anpassung der Qualifikationen Zugewanderter an die Anforderungen des deutschen Arbeitsmarktes (Burkert und Dercks 6, 9). Mit Übergangsquoten in betriebliche Ausbildungen von über 60 % verdeutlichen EQs ihre Effektivität, insbesondere in Verbindung mit einer engen Kooperation zwischen Bildungsträgern, Unternehmen und Arbeitgeberverbänden. Diese Verzahnung von Theorie und Praxis ist besonders wichtig vor dem Hintergrund des seit 2000 rückläufigen Trends bei den Neuzugängen im dualen System, der die Integration Zugewanderter in Ausbildung und Arbeitsmarkt zusätzlich erschwert (Baethge und Seeber 14). Trotz dieser Erfolge stellt sich die Frage, inwieweit diese praxisorientierten Ansätze flächendeckend ausgebaut werden können, um alle relevanten Zielgruppen zu erreichen.

Duale Studiengänge könnten als weiterer innovativer Ansatz für die Integration Zugewanderter geprüft werden. Durch die Kombination akademischer Bildung mit betrieblicher Praxis bieten sie eine solide Grundlage für den Berufseinstieg in anspruchsvolle Fachaufgaben (Weiß 3). In Deutschland gab es 2014 über 1.500 duale Studiengänge, die von rund 95.000 Studierenden wahrgenommen wurden. Diese Programme sind besonders attraktiv für Studienberechtigte und Unternehmen, was ihre zunehmende Verbreitung erklärt (Weiß 4). Zugleich bleibt die Frage offen, inwieweit solche Angebote für Zugewanderte, insbesondere junge Erwachsene, zugänglicher gestaltet werden können. Der Aufbau branchenspezifischer dualer Studiengänge und die Förderung von Teilhabeprogrammen könnten wichtige Perspektiven liefern.

Innovative Ansätze wie die Nutzung moderner Technologien bieten zusätzliche Möglichkeiten, Unterstützungsstrukturen zu optimieren. Projekte wie „Fem.OS“ zeigen, wie soziale Medien und digitale Plattformen genutzt werden können, um niedrigschwellige Zugänge zur Beratung und Qualifizierung zu schaffen (Schiffer-Fuchs 4; Ryba qtd. in Schiffer-Fuchs 6). Solche Ansätze erleichtern nicht nur die Kontaktaufnahme und verbessern den Zugang zu Unterstützungsmaßnahmen, sondern helfen auch, soziale Isolation zu reduzieren. Der Erfolg dieser Projekte zeigt, dass die Digitalisierung von Unterstützungsangeboten insbesondere benachteiligte Gruppen wie geflüchtete Frauen gezielt erreichen kann. Gleichzeitig stellt sich die Frage, ob digitale Hilfsmittel flächendeckend verfügbar gemacht und langfristig in bestehende Strukturen integriert werden können, um ihre Wirkung zu maximieren.

Die Herausforderungen der Unterstützungsstrukturen werden zusätzlich durch die Arbeitsmarktsituation vieler Geflüchteter verdeutlicht. Im Januar 2017 waren etwa 189.000 Personen bei der Bundesagentur für Arbeit arbeitslos gemeldet, während rund 441.000 Geflüchtete als arbeitssuchend betreut wurden (Gries 21, 23). Diese Zahlen illustrieren die Notwendigkeit, den Fokus auf pragmatische Lösungen zu legen, die sowohl Arbeitslosigkeit verringern als auch langfristige Perspektiven schaffen. Abschließend lässt sich festhalten, dass institutionelle Unterstützungsstrukturen eine entscheidende Säule der Arbeitsmarktintegration bilden, deren Ausbau und Weiterentwicklung essenziell bleiben.

## **4. Bildung und Qualifikation als Schlüsselfaktoren**

Bildung und Qualifikation bilden die essenziellen Grundlagen für die Arbeitsmarktintegration Zugewanderter und beeinflussen deren Chancen auf eine erfolgreiche berufliche Eingliederung maßgeblich. Die folgenden Abschnitte beleuchten die Bedeutung von Bildungsabschlüssen, sprachlichen Kompetenzen und beruflicher Qualifizierung, um den komplexen Herausforderungen und Barrieren im Integrationsprozess zu begegnen. In einem Kontext, in dem soziale Teilhabe und ökonomische Selbstständigkeit eng miteinander verknüpft sind, wird deutlich, dass gezielte Bildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen entscheidend sind, um die Potenziale der Zugewanderten zu erschließen und ihre Integration nachhaltig zu fördern.

### **4.1 Bedeutung von Bildungsabschlüssen**

Bildungsabschlüsse spielen eine zentrale Rolle für die Arbeitsmarktintegration Zugewanderter, da sie unmittelbaren Einfluss auf Beschäftigungsmöglichkeiten und Einkommen haben. Ein hoher Bildungsgrad geht häufig mit einem besseren Zugang zu qualifizierten Berufen einher. Studien zeigen, dass Zugewanderte mit Hochschulabschlüssen signifikant häufiger in Berufen tätig sind, die ihrem Qualifikationsniveau entsprechen, als Personen ohne formale Bildung (Meier-Braun et al. 7; Baethge und Seeber 4). Dies unterstreicht die Notwendigkeit, Bildungsabschlüsse nicht nur anzuerkennen, sondern ebenfalls durch gezielte Programme die Weiterbildung Zugewanderter zu fördern.

Gleichzeitig sollte hinterfragt werden, ob die bestehenden Strukturen ausreichend effizient sind, um Bildungsabschlüsse in allen relevanten Bereichen zu berücksichtigen und adäquate berufliche Chancen zu schaffen.

Jedoch bleiben Kinder aus zugewanderten Familien oft hinter den Bildungserfolgen ihrer gleichaltrigen Mitschüler\*innen aus nicht-migrantischen Haushalten zurück. Dies liegt nicht nur an sprachlichen Defiziten, sondern auch an strukturellen Problemen des deutschen Bildungssystems, das soziale Unterschiede häufig reproduziert und Bildungsungleichheiten verstärkt (Meier-Braun et al. 9). Besonders kritisch ist hierbei der Mangel an frühzeitiger Sprachförderung, der langfristig sowohl die schulischen Leistungen als auch die Berufschancen dieser Kinder beeinträchtigen kann. Diese strukturellen Benachteiligungen verdeutlichen die Notwendigkeit, gezielte Fördermaßnahmen wie Sprachprogramme und Mentoring-Angebote auszuweiten, um die Integration auf Bildungs- und Berufsebene zu verbessern. Beispiele wie die hohe Vorqualifikation ukrainischer Geflüchteter – 92 % hatten vor ihrer Flucht aus der Ukraine eine berufliche Tätigkeit oder waren in der Ausbildung – zeigen das ungenutzte Potenzial vieler Migrant\*innen, das durch eine stärkere Bildungsförderung optimal genutzt werden könnte (Ünsal und von Oswald 16).

Gleichzeitig wird deutlich, dass Bildungsabschlüsse nicht nur die ökonomische Selbstständigkeit unterstützen, sondern auch Arbeitgeber überzeugen können. Insbesondere in reglementierten Berufen wie im Gesundheits- und Pflegebereich ist die Anerkennung von Ausbildungen essenziell, um Arbeitsmarktbarrieren zu überwinden und qualifikationsgerechte Tätigkeiten auszuüben (Baderschneider 5-6; Schiffer-Fuchs 5). Zugleich bildet ein hoher Bildungsgrad bei vielen Zugewanderten die Grundlage für berufliche Selbstständigkeit, ein Bereich, der nicht nur eine Alternative zu traditionellen Arbeitsverhältnissen darstellt, sondern auch maßgeblich zur wirtschaftlichen Diversität beiträgt (Leicht et al. 5). Diese Beobachtungen sollten Anstoß sein, Bildungsabschlüsse nicht nur als individuelle Errungenschaft, sondern auch als gesamtgesellschaftlichen Mehrwert zu begreifen und diesen gezielt durch staatliche und private Förderprogramme stärker zu unterstützen.

Die Verfahren zur Anerkennung ausländischer Abschlüsse stellen jedoch nach wie vor eine erhebliche Herausforderung dar. Sie sind oft komplex, zeitaufwendig und mit hohen bürokratischen Hürden verbunden. Besonders stark betroffen sind Drittstaatsangehörige sowie Personen aus nicht-reglementierten Berufen, da ihnen häufig der Zugang zu Beratungsangeboten fehlt oder die notwendigen Informationen nicht bereitgestellt werden (Schiffer-Fuchs 4; Baderschneider 6-8). Dennoch bieten vereinfachte gesetzliche

Regelungen, wie sie für ukrainische Geflüchtete nach §24 AufenthG gelten, ein Beispiel für schnellere und effektivere Arbeitsmarktintegration. Durch diese Maßnahmen können Barrieren reduziert und Integrationsprozesse beschleunigt werden, was die Bedeutung flexibler und pragmatischer Ansätze unterstreicht (Ünsal und von Oswald 4). Es bleibt jedoch kritisch zu hinterfragen, ob solche Regelungen auf längere Sicht ausreichen, um ähnliche Vorteile allen zugewanderten Gruppen zu ermöglichen.

Ein zusätzlicher Aspekt ist die Integration Zugewanderter in das deutsche Bildungssystem, insbesondere durch das duale Ausbildungssystem. Studien belegen, dass Zugewanderte, die eine Ausbildung in Deutschland absolvieren, besser in den Arbeitsmarkt integriert sind. Allerdings werden sie seltener von Unternehmen übernommen als ihre deutschen Kolleg\*innen, was auf eine systematische Benachteiligung und mögliche Diskriminierung hinweist (Baethge und Seeber 21; Meier-Braun et al. 16). Für viele bleibt die berufliche Selbständigkeit eine Alternative, auf die insbesondere Zugewanderte mit hohem Bildungsniveau zurückgreifen. Diese hohe Gründungsrate trägt nicht nur zur eigenen wirtschaftlichen Stabilität bei, sondern bereichert auch die Vielfalt auf dem Arbeitsmarkt (Leicht et al. 21). Dennoch bedarf es größerer Anstrengungen, um Diskriminierung zu reduzieren und gleiche Chancen auf dem Arbeitsmarkt zu schaffen.

Regionale Unterschiede in der Umsetzung von Bildungsmaßnahmen erschweren zusätzlich die Integration Zugewanderter. Bayern beispielsweise verlängert die Berufsschulpflicht für junge Asylsuchende bis zum Alter von 21 Jahren, was diesen einen besseren Zugang zu Bildung und langfristig auch zu beruflichen Perspektiven ermöglicht (Weiser 11; Schiffer-Fuchs 5). In anderen Bundesländern fehlen vergleichbare Maßnahmen, wodurch eine bundesweite Chancengleichheit unterlaufen wird. Einheitliche Standards und Förderprogramme, die besonders auf die Bedürfnisse spezifischer Gruppen wie junger Geflüchteter zugeschnitten sind, könnten diese Diskrepanzen ausgleichen. Auch Anpassungen bestehender Programme, wie sie für ukrainische Geflüchtete erarbeitet wurden, könnten darauf abzielen, die berufliche Eingliederung aller Gruppen effektiv zu beschleunigen (Ünsal und von Oswald 4).

Die enge Beziehung zwischen Bildung und Arbeitsmarktintegration zeigt, dass höhere Bildungsabschlüsse nicht nur die Erwerbsquote steigern, sondern auch den Zugang zu anspruchsvolleren und besser entlohnten Tätigkeiten ermöglichen. Eine gezielte Förderung auf Bildungs- und Weiterbildungsebene ist daher zentral, um die Arbeitsmarktintegration Zugewanderter nachhaltig zu stärken. Zusätzlich könnte die hohe Selbstständigenquote unter Zugewanderten als wirtschaftliche Ressource gezielter gefördert und genutzt werden,

um zur Stabilität und Diversität des deutschen Arbeitsmarktes beizutragen (Baethge und Seeber 4; Meier-Braun et al. 7; Leicht et al. 20-21).

## **4.2 Sprachliche Kompetenzen**

Sprachliche Kompetenzen stellen einen entscheidenden Schlüssel für die erfolgreiche Integration von Zugewanderten in den deutschen Arbeitsmarkt dar, da sie sowohl die Kommunikation am Arbeitsplatz als auch das Verständnis wesentlicher arbeitsrechtlicher Vorschriften und die Teilnahme an Qualifizierungsmaßnahmen ermöglichen. Studien belegen, dass lediglich etwa 1 % der Geflüchteten bei ihrer Einreise nach Deutschland über gute bis sehr gute Deutschkenntnisse verfügte, was ihre Chancen auf eine schnelle Eingliederung in den Arbeitsmarkt erheblich beschränkt (Sirries und Vallizadeh 2). Diese niedrige Quote verweist auf ein erhebliches Hindernis, das insbesondere für neu ankommende Geflüchtete gilt, und verdeutlicht die zentrale Bedeutung frühzeitiger Sprachförderung.

Der Zusammenhang zwischen sprachlichen Kompetenzen und beruflicher Qualifikation ist ebenfalls entscheidend. Die Erwerbstätigenquote zeigt, dass lediglich 12 % der Geflüchteten ohne Berufsabschluss eine Anstellung finden, während diese Quote bei Personen mit Berufsabschlüssen deutlich höher ausfällt (Sirries und Vallizadeh 2). Dies legt nahe, dass Sprachkompetenzen nicht isoliert betrachtet werden dürfen, sondern erst in Kombination mit berufsspezifischer Qualifikation einen nachhaltigen Effekt erzielen. Die Förderung von Sprachkenntnissen sollte daher idealerweise parallel zu beruflichen Qualifizierungsmaßnahmen erfolgen, um die Chancen auf angemessene Beschäftigung zu erhöhen.

Mangelhafte Sprachkenntnisse wirken sich nicht nur negativ auf den Zugang zu qualifizierten Arbeitsplätzen aus, sondern führen oft dazu, dass Zugewanderte in niedrigqualifizierte Tätigkeiten oder den informellen Sektor abgedrängt werden. Langfristig behindert dies nicht nur ihre wirtschaftliche, sondern auch ihre soziale Integration (Schork et al. 25-26). Diese Problematik verdeutlicht die Dringlichkeit gezielter Fördermaßnahmen, um Zugewanderte frühzeitig aus solchen prekären Arbeitsverhältnissen herauszuführen und ihnen den Zugang zum formellen Arbeitsmarkt zu erleichtern.

Programme wie das „Förderprogramm Integration durch Qualifizierung (IQ)“ kombinieren

Sprachkurse mit berufsspezifischen Qualifikationen und leisten einen wichtigen Beitrag zur Verbesserung der Beschäftigungsfähigkeit Zugewanderter. Dieser integrierte Ansatz hat sich als besonders wirksam erwiesen, da er nicht nur die Sprachbarrieren abbaut, sondern gleichzeitig berufliche Einstiegsmöglichkeiten schafft (Schiffer-Fuchs 4). Trotz der Erfolge des Programms bleibt jedoch die Frage offen, ob die bestehenden Mittel ausreichen, um der wachsenden Nachfrage gerecht zu werden. Eine stärkere Einbindung von Unternehmen könnte die Wirksamkeit solcher Programme zusätzlich steigern.

Ein weiteres Hindernis bei der Integration stellt die geringe Reichweite vieler Sprachförderprogramme dar, die oft unterfinanziert oder schlecht koordiniert sind. Besonders problematisch ist dies für spezifische Zielgruppen wie ukrainische Geflüchtete, von denen 91 % angeben, keine oder nur geringe Deutschkenntnisse zu besitzen (Schork et al. 26). Dies zeigt die Notwendigkeit frühzeitiger und breiter angelegter Sprachfördermaßnahmen, die direkt nach der Ankunft ansetzen und auf spezifische Bedarfe abgestimmt sind. Vor allem die sprachliche Förderung von Frauen wird durch Betreuungsverpflichtungen häufig erschwert, weshalb kinderfreundliche Kursangebote oder Kinderbetreuungsmöglichkeiten integraler Bestandteil künftiger Programme sein sollten (Schork et al. 25-26).

Innovative Ansätze, wie sie im Modellprojekt „Fem.OS“ umgesetzt werden, bieten vielversprechende Perspektiven. Durch den Einsatz sozialer Medien und digitaler Plattformen können niedrigschwellige Sprachförderungsangebote geschaffen werden, die insbesondere Zugewanderten zugutekommen, die aufgrund von Zeitmangel oder räumlicher Entfernung keinen Zugang zu traditionellen Kursen haben (Schiffer-Fuchs 4). Solche Maßnahmen verhindern nicht nur sprachliche Isolation, sondern fördern aktiv die Integration in die Aufnahmegesellschaft. Dennoch bleibt die Frage offen, ob digitale Ansätze flächendeckend implementiert und ihre Nachhaltigkeit gesichert werden können.

Die Kombination von Sprachunterricht mit praktischen Qualifizierungsmaßnahmen wie Kompetenzfeststellungsverfahren oder Einstiegsqualifizierungen (EQs) hat sich als besonders erfolgreich erwiesen. Diese Programme ermöglichen es den Teilnehmenden, Sprachkenntnisse direkt in beruflichen Kontexten anzuwenden und dadurch praxisnah weiterzuentwickeln (Bauer et al. 58). Solche Ansätze bieten zudem die Möglichkeit, Sprachförderung eng mit den tatsächlichen Anforderungen des Arbeitsmarktes zu verknüpfen, was die Beschäftigungschancen deutlich erhöht.

Schließlich beeinflussen solide Sprachkenntnisse nicht nur die Erwerbsquote, sondern auch

die Qualität der ausübenden Tätigkeiten. Zugewanderte mit besseren Sprachkompetenzen erzielen signifikant häufiger anspruchsvollere und besser entlohnte Anstellungen, was ihren sozialen und wirtschaftlichen Status innerhalb der Aufnahmegesellschaft nachhaltig verbessert (Baethge und Seeber 4). Dies unterstreicht die langfristige Bedeutung sprachlicher Förderung als Kernelement der Arbeitsmarktintegration.

### **4.3 Berufliche Qualifizierung**

Berufliche Qualifizierungsmaßnahmen stellen einen entscheidenden Faktor für die Integration Zugewanderter in den deutschen Arbeitsmarkt dar, da sie fachspezifische Kompetenzen vermitteln, die auf die Anforderungen dieses Marktes zugeschnitten sind. Besonders in Branchen mit einem ausgeprägten Fachkräftemangel wie der Pflege oder dem technischen Bereich wird der gezielten Ausbildung von Zugewanderten eine hohe Priorität zugeschrieben (Schiffer-Fuchs 4; Baderschneider 5-6). Dies unterstreicht die Bedeutung von Programmen, die auf spezifische Bedarfe dieser Sektoren eingehen, wobei zugleich kritisch zu hinterfragen ist, ob die bestehenden Maßnahmen in ihrer Reichweite und Effizienz ausreichen, um dem steigenden Bedarf gerecht zu werden. Neben der Vermittlung von Fachwissen bedarf es zudem einer stärkeren Einbindung der Arbeitgebenden, um die Qualifikationsinhalte an die tatsächlichen betrieblichen Anforderungen anzupassen.

Ein zentraler Aspekt der beruflichen Integration ist die Anerkennung ausländischer Qualifikationen, die notwendig ist, um die beruflichen Kompetenzen und Erfahrungen Zugewanderter sichtbar und verwertbar zu machen. Arbeitgeber\*innen, die oft mehr Wert auf formale Qualifikationsnachweise als auf informelle oder praktische Erfahrungen legen, sind auf ein funktionierendes Anerkennungssystem angewiesen (Baderschneider 5). Gleichzeitig bleibt jedoch festzustellen, dass das Verfahren zur Anerkennung häufig durch Bürokratie und fehlende Transparenz erschwert wird. Dabei gilt es zu evaluieren, inwieweit die bestehenden Prozesse verbessert und niederschwelliger gestaltet werden können, um auch Zugewanderten ohne umfassende Unterstützung einen geregelten Zugang zu ermöglichen.

Der erfolgreiche Erwerb beruflicher Qualifikationen trägt auch zur Reduzierung prekärer Beschäftigungsbedingungen bei. Zugewanderte, die eine qualifikationsgerechte Anstellung finden, haben höhere Chancen auf stabile und langfristige Arbeitsverhältnisse, was nicht nur zu ihrer ökonomischen Selbstständigkeit, sondern auch zu ihrer sozialen Integration beiträgt

(Schiffer-Fuchs 4). Gleichzeitig erschwert die begrenzte Anzahl an Ausbildungsplätzen im dualen System, die seit 2000 einen Rückgang von 14 % verzeichnet hat, den Zugang zu qualifikationsfördernden Maßnahmen erheblich. Besonders drastisch ist der Rückgang im Handwerksbereich, wo die Ausbildungsneuzugänge um 33 % gesunken sind (Baethge und Seeber 13-14). Dies wirft die Frage auf, ob und wie alternative Qualifizierungswege, etwa Trainee-Programme oder berufsbegleitende Lernformate, gezielt gefördert werden können, um diesen Mangel auszugleichen.

Regional bedingte Disparitäten verstärken die bestehenden Herausforderungen, da in wirtschaftlich schwächeren Regionen oft weniger Förderangebote vorhanden sind als in wirtschaftlich stärkeren Bundesländern (Schiffer-Fuchs 5). Diese Ungleichheiten vertiefen bestehende Barrieren zusätzlich und führen dazu, dass Zugewanderte regional unterschiedliche Zugangschancen zu Qualifizierungsmaßnahmen haben. Einheitliche Förderstandards könnten hier eine Lösung bieten, um Chancengleichheit für alle Zugewanderten zu gewährleisten, wobei zugleich geprüft werden sollte, wie diese Standards in der Praxis durchgesetzt werden können.

Gleichzeitig genießt das duale Berufsbildungssystem Deutschlands weltweit hohes Ansehen und wird häufig als Modell für praxisnahe und betriebsintegrierte Ausbildung angeführt (Adam et al. 9). Diese enge Verknüpfung von Theorie und Praxis bietet eine ideale Grundlage für die berufliche Integration Zugewanderter. Dennoch zeigt sich, dass die Übertragung solcher Konzepte in andere Länder oft nur begrenzt gelingt, was die Bedeutung einer nationalen Anpassung von Bildungsmodellen unterstreicht (Adam et al. 9). Für Deutschland ergibt sich daraus die Verpflichtung, die Mechanismen des dualen Bildungssystems kritisch zu untersuchen, um sicherzustellen, dass sie auch tatsächlich allen Zielgruppen zugutekommen.

Beratungssysteme wie das IQ Netzwerk spielen eine zentrale Rolle bei der Unterstützung Zugewanderter in Fragen der beruflichen Qualifikation und der Anerkennung ausländischer Abschlüsse. Allein zwischen 2012 und 2013 wurden fast 19.000 Beratungen durchgeführt (Schiffer-Fuchs 5; Baderschneider 5). Angesichts dieser Zahlen wird deutlich, dass solche Angebote ein unverzichtbares Element der beruflichen Förderstrukturen darstellen. Dennoch bleibt die Frage offen, ob die Kapazitäten des IQ Netzwerks angesichts der zunehmenden Vielfalt und Komplexität der Zielgruppen langfristig ausreichen.

Ein weiteres Beispiel für erfolgreiche Programme sind Einstiegsqualifizierungen (EQs), die Übergangsquoten in betriebliche Ausbildungen von über 60 % aufweisen und somit einen

effektiven Beitrag zur beruflichen Integration leisten (Schiffer-Fuchs 4; Burkert und Dercks 6). Diese Programme verbinden berufliche Qualifikationen mit praktischen Anforderungen und ermöglichen es Zugewanderten, ihre Fähigkeiten gezielt an den deutschen Arbeitsmarkt anzupassen. Gleichzeitig stellt sich die Frage, wie solche Angebote flächendeckend etabliert und für eine breitere Zielgruppe zugänglich gemacht werden können, insbesondere in Regionen mit weniger entwickelten Förderstrukturen.

Die Einbindung von Unternehmen in Qualifizierungsmaßnahmen bleibt eine der zentralen Herausforderungen. Oft fehlt es an einer systematischen Zusammenarbeit zwischen Unternehmen und Bildungsträgern, was die Anpassung der Ausbildungsinhalte an die Bedürfnisse des Arbeitsmarktes erschwert (Bauer et al. 73). Es sollte daher geprüft werden, wie Unternehmen stärker in die Entwicklung und Umsetzung von Qualifizierungsprogrammen eingebunden werden können, um eine praxisnahe Ausbildung zu gewährleisten.

Darüber hinaus tragen innovative Maßnahmen wie Kompetenzfeststellungsverfahren, die Qualifikationen Zugewanderter objektiv bewerten, dazu bei, Diskriminierung auf dem Arbeitsmarkt entgegenzuwirken (Schiffer-Fuchs 4). Solche Verfahren stärken nicht nur das Vertrauen der Arbeitgebenden in die Fähigkeiten Zugewanderter, sondern schaffen auch eine Grundlage für gezielte Weiterbildungsmaßnahmen. Dennoch bleibt kritisch zu hinterfragen, ob diese Verfahren flächendeckend verfügbar sind und insbesondere Zielgruppen mit geringeren Sprachkenntnissen oder begrenztem Zugang zu Beratungsangeboten erreichen.

Trotz der Bemühungen um berufliche Integration haben Zugewanderte in Deutschland nach wie vor mit Diskriminierung zu kämpfen. Studien belegen, dass sie seltener von ihren Ausbildungsbetrieben übernommen werden als ihre deutschen Kolleg\*innen, was auf tief verwurzelte Vorurteile hindeutet (Baethge und Seeber 21). Dies verdeutlicht die Notwendigkeit, nicht nur auf struktureller Ebene, sondern auch in den Unternehmen selbst verstärkt gegen Diskriminierung vorzugehen. Um dies zu erreichen, könnten gezielte antirassistische Schulungsprogramme in Unternehmen eingeführt werden, die sowohl Führungskräfte als auch Mitarbeitende für bestehende Vorurteile sensibilisieren. Hierbei könnte auch stärker auf die politische Dimension der Integration eingegangen werden, da bereits gesetzliche Ansätze zur Förderung der Teilhabe Zugewanderter in öffentlichen Einrichtungen bestehen (Vorkamp 6).

Die berufliche Integration wird zudem durch unterschiedliche rechtliche und institutionelle

Bedingungen beeinflusst. Arbeitsmigrant\*innen aus EU-Ländern haben oft bessere Chancen, während Personen aus Staaten außerhalb Europas häufiger rechtliche und bürokratische Hürden überwinden müssen (Berbée und Stuhler 1). Diese Unterschiede verdeutlichen, dass eine Harmonisierung der Zugangsverfahren und Unterstützungsstrukturen wesentlich wäre, um die Qualität der Integration unabhängig von Herkunft oder Aufenthaltsstatus zu gewährleisten. Es ist jedoch kritisch zu fragen, inwieweit eine Vereinheitlichung solcher Standards ohne Verlust an regionaler Flexibilität umgesetzt werden kann.

Innovative Projekte wie „Fem.OS“, die soziale Medien zur beruflichen Orientierung nutzen, zeigen neue Wege, um den Zugang zu Qualifizierungsmaßnahmen zu erleichtern. Solche niedrigschwelligen Angebote richten sich besonders an Gruppen, die herkömmliche Programme nur schwer erreichen können, wie etwa geflüchtete Frauen (Schiffer-Fuchs 4). Dennoch bleibt die Frage offen, ob und wie solche Ansätze flächendeckend ausgebaut werden können, um langfristige Wirkung zu erzielen. Ein zusätzlicher Ansatz zur Förderung beruflicher Perspektiven könnte in einer stärkeren Vernetzung solcher digitalen Projekte mit traditionellen Ausbildungsprogrammen bestehen, um deren Reichweite und Effektivität weiter zu erhöhen.

Die enge Kooperation zwischen Bildungseinrichtungen, politischen Institutionen und Unternehmen ist ein zentraler Schlüssel zur Stärkung der beruflichen Integration. Eine solche Zusammenarbeit ermöglicht es, die Inhalte der Ausbildungsprogramme besser auf die realen Anforderungen des Arbeitsmarktes abzustimmen und zugleich Chancengleichheit für Zugewanderte zu fördern (Adam et al. 14). Dabei sollten auch informelle Qualifikationen berücksichtigt werden, die durch innovative Verfahren sichtbar gemacht werden können (Schiffer-Fuchs 4; Adam et al. 14). Dies könnte dazu beitragen, das berufliche Potenzial Zugewanderter umfassender zu nutzen und ihre Integration auf eine breitere Basis zu stellen.

Zusammenfassend zeigt sich, dass berufliche Qualifikationsmaßnahmen einen unverzichtbaren Bestandteil der Arbeitsmarktintegration bilden. Die bestehenden Programme und Strukturen sollten jedoch durch flächendeckende, innovative und praxisorientierte Ansätze ergänzt werden, um den vielfältigen Barrieren und Bedürfnissen gerecht zu werden.

## **5. Herausforderungen und Erfolgsfaktoren**

Die Integration Zugewanderter in den deutschen Arbeitsmarkt ist mit einer Vielzahl von Herausforderungen konfrontiert, die sowohl struktureller als auch individueller Natur sind. Die folgenden Abschnitte beleuchten zentrale Barrieren wie bürokratische Hürden, Diskriminierung und sprachliche Defizite, während gleichzeitig arbeitsmarktpolitische Maßnahmen und betriebliche Integrationsstrategien untersucht werden, die als Erfolgsfaktoren fungieren können. Ziel ist es, ein umfassendes Verständnis für die komplexen Dynamiken der Arbeitsmarktintegration zu entwickeln und Lösungen aufzuzeigen, die sowohl die Bedürfnisse der Zugewanderten als auch die Anforderungen des Arbeitsmarktes berücksichtigen. Diese Überlegungen bauen auf den zuvor dargelegten theoretischen Grundlagen und rechtlichen Rahmenbedingungen auf und bieten eine praxisnahe Perspektive für künftige Integrationsprozesse.

### **5.1 Strukturelle und individuelle Barrieren**

Strukturelle und individuelle Barrieren stellen nach wie vor erhebliche Hindernisse für die erfolgreiche Integration Zugewanderter in den deutschen Arbeitsmarkt dar. Die oft komplexen und bürokratischen Verfahren zur Anerkennung ausländischer Qualifikationen, trotz des Anerkennungsgesetzes von 2012, sind dabei eine der zentralen Herausforderungen. Insbesondere für Berufe außerhalb der reglementierten Bereiche bleiben diese Prozesse eine große Hürde, da die Anerkennung häufig nicht verpflichtend, jedoch für Arbeitgebende entscheidend ist, um die Fähigkeiten der Bewerbenden einzuschätzen (Schiffer-Fuchs 4; Baderschneider 6-8). Dies unterstreicht den Bedarf an vereinfachten, transparenten und effizienteren Anerkennungsverfahren, die Arbeitgeber\*innen sowie Zugewanderte gleichermaßen unterstützen. Gleichzeitig ist kritisch zu betrachten, ob die bestehenden Angebote ausreichen, um die Anerkennung in nicht reglementierten Berufen nachhaltiger zu fördern.

Für Zugewanderte mit niedrigen Deutschkenntnissen oder einem geringen Bildungsniveau ist der Anerkennungsprozess besonders herausfordernd. Fehlende Dokumente, wie Ausbildungsnachweise oder Zeugnisse, stellen hierbei eine wesentliche Barriere dar, da diese oftmals übersetzt oder neu erstellt werden müssen. Dies verursacht zusätzliche Kosten und erhöht den zeitlichen Aufwand erheblich, was insbesondere wirtschaftlich benachteiligte Personen stärker trifft (Schiffer-Fuchs 4). Ein Ansatzpunkt könnte hier in der

stärkeren Bereitstellung finanzieller Unterstützung und sprachlicher Begleitung liegen, um die Verfahren niederschwelliger zu gestalten. Ebenso könnte eine Digitalisierung der Prozesse dazu beitragen, den Zugang zu erleichtern und den bürokratischen Aufwand zu verringern.

Regionale Unterschiede im Zugang zu Anerkennungsverfahren verschärfen die Ungleichheit unter Zugewanderten zusätzlich. Während Bundesländer wie Brandenburg durch strukturierte Beratungsangebote Fortschritte erzielen, bleibt in anderen Regionen eine flächendeckende Unterstützung aus (Schiffer-Fuchs 5). Daraus ergibt sich die Notwendigkeit, einheitliche Standards zu etablieren, die auf Bundesebene verbindlich sind, ohne jedoch die regionale Flexibilität einzuschränken. Insbesondere strukturschwache Regionen sollten verstärkt in Förderprogramme eingebunden werden, um Chancengleichheit zu gewährleisten.

Ein weiteres Hindernis stellt die geringe Einbindung von Unternehmen in den Anerkennungsprozess ausländischer Qualifikationen dar. Arbeitgebende sind oft unsicher, wie sie die Abschlüsse der Bewerbenden bewerten sollen, was dazu führt, dass viele qualifizierte Fachkräfte ungenutzt bleiben (Bauer et al. 73). Eine stärkere Zusammenarbeit zwischen Unternehmen und Institutionen könnte hier Abhilfe schaffen. Solche Kooperationen könnten darauf abzielen, standardisierte Bewertungsrichtlinien zu schaffen, die für alle Parteien verständlich und umsetzbar sind.

Obwohl das Anerkennungsgesetz von 2012 zweifellos Fortschritte gebracht hat, sind weitere Verbesserungen notwendig. Die Prozesse sollten nicht nur für Zugewanderte übersichtlicher werden, sondern auch Arbeitgebenden mehr Sicherheit in der Bewertung liefern. Eine stärkere Digitalisierung, etwa durch Online-Plattformen zur Dokumentenprüfung, könnte den Zugang erleichtern und bürokratische Hürden abbauen (Schiffer-Fuchs 4; Tangermann und Grote 23). Der Erfolg solcher Maßnahmen hängt jedoch von ihrer flächendeckenden Umsetzung und der Bereitstellung ausreichender Ressourcen ab.

Diskriminierung im Bewerbungsverfahren stellt eine der grundlegendsten Barrieren für Zugewanderte dar. Studien belegen, dass Personen mit ausländisch klingenden Namen deutlich seltener zu Vorstellungsgesprächen eingeladen werden als ihre Mitbewerbenden (Baethge und Seeber 21). Dies verdeutlicht die Notwendigkeit von anonymisierten Bewerbungsverfahren, um gleiche Chancen zu schaffen. Solche Verfahren könnten dazu beitragen, unbewusste Vorurteile zu reduzieren und die Vielfalt auf dem Arbeitsmarkt zu fördern. Gleichzeitig sollten Unternehmen durch verpflichtende Diversity-Trainings weiter

sensibilisiert werden, um langfristig diskriminierungsfreie Strukturen zu schaffen.

Auch nach der Einstellung erleben Zugewanderte Diskriminierung, sei es durch eingeschränkte Aufstiegsmöglichkeiten oder segregierte Arbeitsumfelder. Besonders in Branchen mit hohem Anteil von Migrant\*innen, wie der Reinigungs- oder Gastronomiebranche, sind die Möglichkeiten zur beruflichen Weiterentwicklung häufig begrenzt (Baethge und Seeber 21). Hier sollten gezielte Förderprogramme zum Einsatz kommen, die nicht nur auf Weiterbildung abzielen, sondern auch die Unternehmenskultur aktiv transformieren. Ein Beispiel könnte die Einführung von Mentoring-Programmen sein, die Zugewanderte bei ihrer beruflichen Entwicklung unterstützen.

Die Auswirkungen von Diskriminierung sind nicht nur ökonomischer Natur, sondern beeinflussen auch das psychische Wohlbefinden. Erfahrungen von Ungleichbehandlung führen häufig zu sozialer Isolation, Resignation und geringer Arbeitsmotivation (Schork et al. 25-26). Diese Dynamiken verdeutlichen die Dringlichkeit eines umfassenden Ansatzes, der sowohl auf struktureller als auch auf individueller Ebene ansetzt. Gesetzliche Regelungen, wie sie durch die Antidiskriminierungsstelle des Bundes gefördert werden könnten, sowie betriebliche Schulungen, können hierbei eine wichtige Rolle spielen.

Eine der größten individuellen Barrieren ist der Mangel an ausreichenden Deutschkenntnissen. Sprachliche Defizite wirken sich direkt auf die Arbeitsmarktchancen aus und beeinflussen letztlich auch den beruflichen Aufstieg innerhalb eines Unternehmens (Garloff 3; Burkert und Dercks 10). Gleichzeitig sind viele Sprachförderprogramme aufgrund unzureichender Finanzierung oder mangelhafter Koordination nicht in der Lage, die wachsende Nachfrage zu decken (Schiffer-Fuchs 4; Bauer et al. 73). Vor allem geflüchtete Frauen sind durch Betreuungsverpflichtungen häufig von solchen Angeboten ausgeschlossen (Schork et al. 25-26). Hier könnten flexible Bildungsangebote, etwa durch digitale Lernformate oder Kurse mit integrierter Kinderbetreuung, gezielt Abhilfe schaffen.

Langfristig zeigt sich ein klarer Zusammenhang zwischen verbesserten Sprachfähigkeiten und höheren Beschäftigungsquoten. Early-Intervention-Programme, die direkt nach der Ankunft ansetzen, könnten die Integration erheblich beschleunigen (Baethge und Seeber 4). Spezifische Angebote für Frauen oder andere benachteiligte Gruppen sind dringend notwendig, um bestehende Ungleichheiten auszugleichen und die Integration nachhaltig zu fördern.

Soziale Normen und familiäre Verpflichtungen erschweren insbesondere Frauen mit

Migrationshintergrund den Zugang zum Arbeitsmarkt. Häufig greifen sie auf Teilzeit- oder atypische Beschäftigungen zurück, was ihren beruflichen Aufstieg zusätzlich limitiert (Pusch 7, 20). Maßnahmen, die eine bessere Vereinbarkeit von Familie und Beruf ermöglichen, wie flexible Arbeitszeitmodelle oder betriebliche Kinderbetreuung, könnten diese Hürden mindern (Schork et al. 25-26). Dies würde nicht nur ihre Erwerbsquote erhöhen, sondern auch ihren Beitrag zur wirtschaftlichen Entwicklung stärken.

Soziale Isolation ist eine weitere individuelle Barriere, die durch eingeschränkte Sprachkenntnisse und fehlende Netzwerke verstärkt wird. Projekte wie „Fem.OS“, die soziale Medien zur Beratung nutzen, könnten niedrighschwellige Zugänge schaffen und Zugewanderte besser in die Gesellschaft einbinden (Ryba qtd. in Schiffer-Fuchs 6). Dennoch sollte geprüft werden, wie solche Ansätze flächendeckend etabliert werden können.

Kompetenzfeststellungsverfahren leiden trotz ihres Potenzials häufig unter einer mangelhaften Abstimmung mit den Anforderungen der Unternehmen. Viele Betriebe nutzen die Ergebnisse solcher Verfahren nicht, was ihre Effektivität einschränkt (Bauer et al. 58, 73). Eine engere Zusammenarbeit zwischen Arbeitgeberorganisationen und Programmverantwortlichen könnte die Praxisorientierung solcher Verfahren erhöhen und den Übergang in reguläre Beschäftigung erleichtern.

Zugewanderte aus Kriegs- und Krisengebieten stehen vor besonders hohen Hürden, da sie oft keine formalen Berufsabschlüsse vorweisen können. Zielgerichtete Maßnahmen zur Qualifizierung sind notwendig, um sie in niedrighschwellige Beschäftigungsfelder zu integrieren (Baethge und Seeber 8). Gleichzeitig zeigen Migrant\*innen aus EU-Mitgliedstaaten, dass bessere rechtliche Rahmenbedingungen den Integrationsprozess erheblich erleichtern können (Baethge und Seeber 8; Blanco et al. 8).

Abschließend wird deutlich, dass eine erfolgreiche Integration von Zugewanderten auf dem deutschen Arbeitsmarkt eine Kombination aus strukturellen Reformen, individuellen Fördermaßnahmen und einer breiteren gesellschaftlichen Sensibilisierung erfordert.

## **5.2 Arbeitsmarktpolitische Maßnahmen**

Arbeitsmarktpolitische Programme spielen eine zentrale Rolle bei der Integration

Zugewanderter in den deutschen Arbeitsmarkt, da sie den Zugang zu Beschäftigungsmöglichkeiten erleichtern und die Beschäftigungsfähigkeit gezielt fördern. Das „Förderprogramm Integration durch Qualifizierung (IQ)“ kombiniert Sprachförderung mit beruflichen Qualifizierungsmaßnahmen und erzielt damit nachweislich höhere Übergangsquoten in den Arbeitsmarkt. Die Verknüpfung von Sprachkursen mit beruflicher Anpassungsqualifikation hat sich als besonders effektive Strategie erwiesen, da sie spezifische Anforderungen des deutschen Arbeitsmarktes besser adressiert und somit nachhaltige Integration fördert (Burkert und Dercks 6). Insbesondere Programme wie die Einstiegsqualifizierungen (EQs), bei denen über 60 % der Teilnehmenden erfolgreich in eine betriebliche Ausbildung wechseln, verdeutlichen diesen Ansatz. Diese Erfolge machen jedoch gleichzeitig deutlich, dass eine ausreichende Finanzierung sowie eine breite Verfügbarkeit solcher Programme notwendig sind, um die wachsende Nachfrage zu bedienen und regionale Unterschiede auszugleichen.

Die Einführung des Anerkennungsgesetzes im Jahr 2012 stellt einen bedeutenden Schritt zur Vereinfachung der Anerkennung ausländischer Berufsqualifikationen dar, allerdings sind die Verfahren weiterhin von Bürokratie und Komplexität geprägt. Obwohl im Jahr 2017 61 % der Anerkennungsverfahren mit einer vollen Gleichwertigkeit endeten, verdeutlicht dies, dass trotz aller Fortschritte weiterhin erhebliche Herausforderungen bestehen (Tangermann und Grote 23). Besonders Zugewanderte mit geringen Deutschkenntnissen oder eingeschränktem Zugang zu Beratungsangeboten stehen vor hohen Hürden, da die Verfahren umfangreiche Dokumentationen und Nachweise erfordern, die oft nur schwer aus den Herkunftsländern beschafft werden können (Schiffer-Fuchs 4; Baderschneider 6-8). Eine stärkere Digitalisierung der Prozesse, die Einführung von Online-Plattformen sowie gezielte Unterstützungsmaßnahmen könnten dazu beitragen, diese Barrieren zu senken und die Verfahren transparenter zu gestalten. Kritisch bleibt jedoch zu prüfen, ob die bisherigen Maßnahmen ausreichen, um den Zugang zu qualifikationsgerechter Beschäftigung tatsächlich flächendeckend zu ermöglichen.

Zugewanderte aus instabilen politischen Regionen wie Afghanistan sind oftmals mit besonders hohen bürokratischen und wirtschaftlichen Herausforderungen konfrontiert, was ihre Integration zusätzlich erschwert. Afghanische Staatsangehörige weisen mit durchschnittlich 5,6 Jahren die kürzeste Aufenthaltsdauer aller ausländischen Bevölkerungsgruppen in Deutschland auf, was die Notwendigkeit spezifischer arbeitsmarktpolitischer Fördermaßnahmen unterstreicht (Müller 5). Gleichzeitig konzentriert sich ein Großteil dieser Gruppe auf Bundesländer wie Berlin, Bayern oder Baden-Württemberg, was auf Verantwortlichkeiten und Potenziale für regionale

Schwerpunkte hinweist (Müller 6). Eine gezielte Förderung dieser Regionen könnte die Integration erleichtern, während zugleich die Effektivität bestehender Maßnahmen kritisch evaluiert werden sollte.

Einstiegsqualifizierungen (EQs) übernehmen eine zentrale Funktion in der arbeitsmarktpolitischen Förderung, da sie jungen Zugewanderten mit unsicherem Aufenthaltsstatus durch Praxisphasen und gezielte Schulungen den Zugang zu strukturellen Berufsausbildungen erleichtern (Burkert und Dercks 6). Mit Übergangsquoten von über 60 % tragen sie entscheidend zur beruflichen Integration bei, insbesondere in Regionen mit Fachkräftemangel, beispielsweise im Pflegebereich (Burkert und Dercks 6, 9). Diese positiven Ergebnisse zeigen jedoch auch, dass eine stärkere Ausweitung solcher Programme erforderlich ist, um eine breitere Zielgruppe zu erreichen. Es bleibt zu prüfen, wie solche Initiativen nachhaltig und flächendeckend implementiert werden können, um langfristig den Bedürfnissen des Arbeitsmarktes gerecht zu werden.

Uneinheitliche Umsetzungen arbeitsmarktpolitischer Maßnahmen zwischen den Bundesländern erschweren die Schaffung einheitlicher Beschäftigungsmöglichkeiten für Zugewanderte. Während Bundesländer wie Brandenburg mit Programmen wie dem IQ Netzwerk innovative Ansätze verfolgen, fehlt es anderen Regionen an Ressourcen und Koordination, was zu erheblichen regionalen Ungleichheiten führt (Schiffer-Fuchs 5). Einheitliche Standards könnten dazu beitragen, diese Differenzen zu entschärfen und die Effizienz der Maßnahmen zu steigern. Allerdings stellt sich die Frage, wie diese Standards so gestaltet werden können, dass sie regionale Besonderheiten weiterhin berücksichtigen und flexibel genug bleiben, um individuelle Bedarfe zu decken.

Zugewanderte erfahren selbst nach einem Abschluss in deutschen Ausbildungssystemen häufig Diskriminierung, etwa indem sie seltener von ihren Betrieben übernommen werden. Vorurteile, die sich sowohl auf sprachliche als auch kulturelle Differenzen beziehen, wirken sich negativ auf die beruflichen Perspektiven aus und führen oft zu einer geringeren Motivation der Betroffenen, sich vollständig in den Arbeitsmarkt zu integrieren (Baethge und Seeber 21). Dies verdeutlicht die Dringlichkeit, gezielte Maßnahmen wie anonymisierte Bewerbungsverfahren oder verpflichtende Diversity-Trainings in Unternehmen zu etablieren. Trotz politischer und rechtlicher Fortschritte bleibt offen, inwieweit solche Maßnahmen langfristig zu nachhaltig diskriminierungsfreien Strukturen beitragen können.

Obwohl die Zahl der sozialversicherungspflichtigen Beschäftigungsverhältnisse von Drittstaatsangehörigen zwischen 2014 und 2017 stieg, bleibt die Beschäftigungsquote mit

40,7 % im Jahr 2017 deutlich unter dem Durchschnittswert der Gesamtbevölkerung, und die Arbeitslosenquote lag konstant etwa dreimal so hoch (Tangermann und Grote 27). Diese Diskrepanz verdeutlicht die Notwendigkeit, Maßnahmen zu stärken, die speziell auf die Förderung qualifizierter Berufseinsteiger\*innen und die Schaffung integrativer Arbeitsplätze abzielen. Vor allem Programme, die die spezifischen Barrieren wie Sprachdefizite oder fehlende Qualifikationsanerkennung adressieren, könnten langfristig dazu beitragen, diese Ungleichheiten abzubauen.

Rückkehrprogramme wie jene, die in den Jahren 2015 bis 2017 für afghanische Staatsangehörige genutzt wurden, zeigen, dass viele Zugewanderte trotz bestehender Fördermaßnahmen aufgrund unsicherer rechtlicher und wirtschaftlicher Bedingungen den deutschen Arbeitsmarkt verlassen. Insgesamt verließen in diesem Zeitraum über 4.700 Personen Deutschland (Müller 11). Diese Zahlen machen deutlich, dass arbeitsmarktpolitische Maßnahmen nur dann nachhaltig Erfolg haben können, wenn sie durch stabile rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen flankiert werden, die den Verbleib und die langfristige Integration begünstigen.

Abschließend ist festzustellen, dass arbeitsmarktpolitische Maßnahmen wie das IQ Netzwerk, EQs und das Anerkennungsgesetz wichtige Bausteine für die Integration Zugewandeter darstellen. Um ihre Wirksamkeit weiter zu steigern, bedarf es jedoch einer intensiveren Finanzierung, besserer Koordination und der flächendeckenden Implementierung innovativer Ansätze.

### **5.3 Betriebliche Integration**

Die betriebliche Integration von Zugewanderten spielt eine wesentliche Rolle bei der erfolgreichen Eingliederung in den deutschen Arbeitsmarkt. Einstiegsqualifizierungen (EQs) haben sich dabei als besonders wirkungsvoll erwiesen, da sie praxisnahe Ansätze verfolgen und Übergangsquoten in betriebliche Ausbildungen von über 60 % aufweisen. Dadurch wird es Zugewanderten ermöglicht, praktische Erfahrungen zu sammeln und ihre individuellen Kompetenzen passgenau an die Anforderungen der Betriebe anzupassen (Burkert und Dercks 6). Dieser Erfolg zeigt die Wirksamkeit solcher Programme, wirft jedoch gleichzeitig die Frage auf, inwiefern die flächendeckende Umsetzung dieser Maßnahmen gewährleistet ist, insbesondere in strukturschwächeren Regionen.

Durch die gezielte Kombination von Sprachförderung und Qualifizierung in den EQs können zentrale Barrieren, wie sprachliche Defizite, effektiv adressiert werden (Schiffer-Fuchs 4). Dies ist besonders bedeutsam, da mangelnde Sprachkenntnisse oft ein Haupthindernis für die Integration in den Arbeitsmarkt darstellen. Solche Programme tragen dazu bei, nicht nur berufliche Fähigkeiten zu entwickeln, sondern auch die sprachliche Ausdrucksfähigkeit in einem beruflichen Kontext zu stärken. Allerdings sollte kritisch geprüft werden, ob die aktuelle Ausrichtung und Finanzierung dieser Sprachförderung ausreicht, um die zunehmende Nachfrage zu decken und allen Zielgruppen gerecht zu werden.

Die Praxisorientierung der EQs erleichtert nicht nur den Übergang in eine reguläre betriebliche Ausbildung, sondern erhöht auch die Wahrscheinlichkeit, dass Zugewanderte langfristig in den Unternehmen verbleiben. Dies leistet einen wichtigen Beitrag zur Sicherung von Fachkräften in Branchen, die mit einem steigenden Bedarf an qualifizierten Mitarbeitenden konfrontiert sind, wie beispielsweise dem Pflegebereich (Burkert und Dercks 6). Dennoch ist es erforderlich, zu hinterfragen, ob die bestehenden Programme in ihrer Reichweite und Effektivität ausreichend dimensioniert sind, um den Herausforderungen des Fachkräftemangels in vollem Umfang zu begegnen.

Netzwerke und Kooperationen, wie sie etwa in Hamburg durch spezifische Integrationsprogramme etabliert wurden, spielen eine zentrale Rolle bei der Förderung der betrieblichen Eingliederung Zugewanderter. Diese Netzwerke fördern die Zusammenarbeit zwischen Unternehmen, Bildungsträgern und Institutionen, wodurch innovative und maßgeschneiderte Ansätze entwickelt werden können, die sowohl den spezifischen Bedürfnissen der Zugewanderten als auch den Anforderungen der Unternehmen entsprechen (Bothe und Gag 4). Dabei sollte jedoch analysiert werden, wie solche Modelle nachhaltig erweitert und in andere Regionen transferiert werden können, um eine breitere Wirkung zu erzielen.

Die Einbindung von Unternehmen in diese Projekte erweist sich als entscheidend, da sie zur Akzeptanz von Maßnahmen beitragen und den Eingliederungsprozess insgesamt unterstützen (Bothe und Gag 13). Ohne die aktive Mitwirkung seitens der Unternehmen bleibt das Potenzial solcher Programme jedoch begrenzt. Es sollte daher ein stärkerer Fokus darauf gelegt werden, Unternehmen gezielt für die Integration zu sensibilisieren und mit den notwendigen Ressourcen auszustatten.

Trotz der positiven Entwicklungen zeigt sich, dass Zugewanderte seltener von ihren Ausbildungsbetrieben übernommen werden, selbst wenn sie anspruchsvolle Qualifikationen

oder in Deutschland erworbene Abschlüsse vorweisen können. Dies deutet auf systematische Diskriminierung hin, die sowohl unbewusste Vorurteile als auch institutionelle Barrieren umfassen kann (Baethge und Seeber 21). Hier ist es notwendig, gezielte Maßnahmen wie Diversity-Schulungen einzuführen, die sowohl Führungskräfte als auch Belegschaften für bestehende Vorurteile sensibilisieren, um langfristig diskriminierungsfreie Strukturen in Unternehmen zu schaffen.

Ein zusätzliches Hindernis für die betriebliche Integration liegt in der Anerkennung ausländischer Qualifikationen. Unternehmen haben oftmals Schwierigkeiten, den Wert ausländischer Abschlüsse einzuschätzen, wodurch viele qualifizierte Zugewanderte nicht entsprechend ihrer Kompetenzen beschäftigt werden (Tangermann und Grote 23). Obwohl das Anerkennungsgesetz von 2012 den Prozess vereinfachen sollte, bleibt die Umsetzung für viele Betriebe herausfordernd und zeitaufwendig (Schiffer-Fuchs 4). Es wäre daher sinnvoll, Unternehmen stärker in diesen Prozess einzubinden und ihnen klarere Informationen sowie Unterstützung bereitzustellen, um die Integration der Zugewanderten zu erleichtern.

Kompetenzbasierte Ansätze, wie Kompetenzfeststellungsverfahren, haben sich als essenzielle Instrumente erwiesen, um die Fähigkeiten Zugewanderter mit den Anforderungen des Arbeitsmarktes in Einklang zu bringen. Diese Verfahren bieten den Vorteil, dass sie die Qualifikationen der Bewerbenden unabhängig von formalen Bildungsabschlüssen bewerten und somit Unternehmen eine objektive Grundlage für Personalentscheidungen liefern (Burkert und Dercks 9). Allerdings bleibt kritisch zu prüfen, in welchem Ausmaß diese Verfahren tatsächlich in den betrieblichen Alltag integriert werden und ob ihre Ergebnisse ausreichend genutzt werden, um den Übergang in reguläre Beschäftigungen zu erleichtern.

Ein weiteres strukturelles Problem stellt der Rückgang der betrieblichen Ausbildungsplätze dar, insbesondere im dualen System. Zwischen 2000 und 2016 ging die Zahl der Neuzugänge zur Ausbildung um 14 % zurück, wobei der Rückgang im Handwerksbereich mit 33 % besonders drastisch ausfiel (Baethge und Seeber 13-14). Um diesem Trend entgegenzuwirken, sollten Unternehmen stärker in die Schaffung neuer Ausbildungsplätze eingebunden und gleichzeitig für die Bedeutung dieser Maßnahmen für die Fachkräftesicherung sensibilisiert werden.

Die gezielte Förderung regionaler Ausbildungsangebote könnte ebenfalls dazu beitragen, Ungleichheiten im Zugang zu Ausbildungsplätzen zu verringern. Eine stärkere Vernetzung

zwischen Betrieben und Bildungsträgern könnte dabei helfen, die regionalen Disparitäten auszugleichen und langfristig die Integration Zugewanderter nachhaltig zu verbessern (Schiffer-Fuchs 5; Baethge und Seeber 13). Es bleibt jedoch offen, wie solche Vernetzungsansätze konkret umgesetzt werden können, um eine möglichst breite Wirkung zu erzielen.

Abschließend zeigt sich, dass die betriebliche Integration Zugewanderter von einer Vielzahl von Hindernissen geprägt ist, zugleich jedoch enorme Potenziale bietet. Die gezielte Förderung praxisnaher Programme, die enge Zusammenarbeit mit Unternehmen und die Stärkung innovativer Ansätze sind zentrale Elemente, um diese Potenziale voll auszuschöpfen und eine nachhaltige Integration auf dem deutschen Arbeitsmarkt zu gewährleisten.

## **6. Fazit**

Die vorliegende Arbeit hat sich mit der Analyse der Integration Zugewanderter in den deutschen Arbeitsmarkt beschäftigt und dabei die zentralen Einflussfaktoren Bildung, Qualifikation sowie rechtliche und institutionelle Rahmenbedingungen untersucht. Ziel war es, die Wechselwirkungen zwischen individuellen Fähigkeiten und strukturellen Gegebenheiten aufzuzeigen und zu verdeutlichen, wie diese die berufliche Eingliederung beeinflussen. Dieses Ziel wurde erfolgreich erreicht, indem auf Basis eines umfangreichen Literaturüberblicks und theoretischer sowie empirischer Erkenntnisse ein differenziertes Bild der Herausforderungen und Erfolgsfaktoren erarbeitet wurde. Die Ergebnisse bestätigen, dass Bildung und berufliche Qualifikation als Schlüsselvariablen fungieren, aber auch, dass rechtliche und institutionelle Hürden den Integrationsprozess erheblich erschweren. Gleichzeitig konnten vielversprechende Ansätze identifiziert werden, die zur Förderung der Arbeitsmarktintegration beitragen.

Im Zentrum der Untersuchung stand die Bedeutung von Bildungsabschlüssen und sprachlichen Kompetenzen, die als wesentliche Voraussetzungen für den Zugang zu qualifikationsgerechten Beschäftigungen gelten. Höhere Bildungsgrade und solide Sprachkenntnisse ermöglichen nicht nur den direkten Zugang zu einer breiteren beruflichen Auswahl, sondern fördern auch langfristig die ökonomische und gesellschaftliche Integration Zugewanderter. Allerdings zeigte die Analyse, dass unzureichende Sprachförderung sowie strukturelle Benachteiligungen im Bildungssystem nach wie vor erhebliche Barrieren

darstellen. Vor allem Kinder und Jugendliche aus zugewanderten Familien bleiben häufig hinter den schulischen Leistungen ihrer gleichaltrigen Mitschüler\*innen zurück, was auf Defizite in der frühen Sprachförderung und ungleiche Bildungsstrukturen hinweist. Gleichzeitig zeigt der Vergleich internationaler Beispiele, wie etwa das hohe Qualifikationsniveau ukrainischer Geflüchteter, dass Potenziale durch gezielte Maßnahmen besser genutzt werden könnten, um Bildung als Hebel für die Integration zu stärken.

Ein weiteres zentrales Ergebnis betrifft die Anerkennung ausländischer Qualifikationen, die trotz des Anerkennungsgesetzes von 2012 weiterhin mit erheblichen bürokratischen Hürden und regionalen Disparitäten verbunden ist. Insbesondere Zugewanderte aus Drittstaaten oder solche, die in nicht-reglementierten Berufen tätig sind, stehen vor komplexen und zeitaufwendigen Verfahren, die durch fehlende Dokumente oder mangelnden Zugang zu Beratungsangeboten erschwert werden. Während reglementierte Berufsgruppen wie im Pflege- oder Gesundheitssektor vergleichsweise gut unterstützt werden, bleibt das Potenzial in anderen Berufsfeldern häufig ungenutzt. Hier zeigt sich die dringende Notwendigkeit, die Verfahren stärker zu standardisieren und zu digitalisieren, um Barrieren zu senken und insbesondere marginalisierte Gruppen besser zu erreichen. Solche Maßnahmen könnten nicht nur die Chancengerechtigkeit erhöhen, sondern auch wesentliche Impulse für den Fachkräftemarkt setzen.

Die empirischen und theoretischen Erkenntnisse zeigen, dass arbeitsmarktpolitische Programme wie das IQ Netzwerk oder Einstiegsqualifizierungen eine signifikante Rolle in der Integration spielen und zentrale Hindernisse wie Sprachdefizite oder fehlende berufliche Anpassungsqualifikationen adressieren. Solche Programme erweisen sich als wichtige Brücken zwischen den Anforderungen des deutschen Arbeitsmarktes und den individuellen Kompetenzen Zugewanderter, wie die hohen Übergangsquoten in reguläre Beschäftigungen verdeutlichen. Jedoch bleibt die Ausweitung und nachhaltige Finanzierung solcher Ansätze eine Herausforderung, um der wachsenden Nachfrage gerecht zu werden. Gleichzeitig ist eine intensivere Einbindung von Unternehmen erforderlich, um den Praxisbezug der Maßnahmen weiter zu fördern und Diskriminierung, die sich sowohl im Bewerbungsverfahren als auch im betrieblichen Alltag manifestiert, aktiv abzubauen. Diversity-Trainings, anonymisierte Bewerbungsverfahren und Mentoring-Programme könnten hierbei einen wichtigen Beitrag leisten, um die betrieblichen Strukturen diversitätsbewusster zu gestalten und Aufstiegsmöglichkeiten zu fördern.

Kritisch reflektiert zeigt die Arbeit jedoch auch Grenzen auf. Die Abhängigkeit von verfügbaren Studien und die ausschließliche Nutzung von Literaturrecherchen schränken

den Blick auf spezifische Zielgruppen oder regionale Unterschiede ein. Zudem fehlen aktuelle empirische Daten zu Entwicklungen der letzten Jahre, was die Aktualität der Ergebnisse teilweise limitiert. Gleichzeitig wird deutlich, dass die praktische Umsetzung vieler theoretischer Ansätze nach wie vor Lücken aufweist. Insbesondere die Relevanz struktureller Barrieren, etwa in Form von rechtlichen Beschränkungen oder regionalen Ungleichheiten, bleibt eine zentrale Herausforderung, die die Wirksamkeit bestehender Maßnahmen einschränkt.

Die gewonnenen Erkenntnisse tragen dazu bei, das Verständnis für die komplexen Dynamiken der Arbeitsmarktintegration zu vertiefen und liefern zugleich Impulse für zukünftige Forschung und Praxis. Es wird empfohlen, zukünftig verstärkt empirische Untersuchungen durchzuführen, die sich auf spezifische Zielgruppen wie geflüchtete Frauen oder ältere Zugewanderte konzentrieren, um deren besondere Bedürfnisse genauer zu erfassen. Zudem besteht Forschungsbedarf hinsichtlich der langfristigen Effekte von Bildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen sowie der Bedeutung betrieblicher Integrationsstrategien. In der praktischen Anwendung sollten stärker koordinierte Kooperationen zwischen Institutionen, Unternehmen und Bildungsanbietern gefördert werden, um sowohl strukturelle als auch individuelle Barrieren nachhaltig abzubauen.

Die Auseinandersetzung mit der Thematik hat die Bedeutung eines interdisziplinären Ansatzes für die Analyse migrationsbedingter Fragestellungen verdeutlicht und die Sensibilität für die Wechselwirkungen zwischen Bildungs-, Arbeits- und Integrationspolitiken geschärft. Die Arbeit regt dazu an, bestehende Defizite als Handlungsaufforderung zu begreifen und sich weiter intensiv mit den gesellschaftlich relevanten Herausforderungen der Arbeitsmarktintegration auseinanderzusetzen. Abschließend zeigt sich, dass die Förderung von Bildung und Qualifikation sowie rechtliche und institutionelle Reformen essenziell sind, um die Potenziale Zugewanderter für den deutschen Arbeitsmarkt besser zu nutzen und eine gleichberechtigte Teilhabe zu ermöglichen. Gleichzeitig bleibt die Notwendigkeit, innovative und praxisorientierte Ansätze flächendeckend auszubauen, um die Integration nachhaltig zu stärken und bestehende Hindernisse zu überwinden.

# Literaturverzeichnis

Adam, Arne, et al. Vergleichende Berufsbildungsforschung – Ergebnisse und Perspektiven aus Theorie und Empirie. 56. Aufl., Bundesinstitut für Berufsbildung, 2022. Internationales Handbuch der Berufsbildung, [https://edudoc.ch/record/228761/files/BIBB\\_BBF.pdf#page=340](https://edudoc.ch/record/228761/files/BIBB_BBF.pdf#page=340).

Baderschneider, Ariane. Berufliche Anerkennung: Zahlen, Fakten, Perspektiven – zur Arbeitsmarktintegration. IQ Fachstelle Anerkennung, 2011, S. 1-17. [https://www.netzwerk-iq.de/fileadmin/Redaktion/Downloads/FBQ/Materialien/Vortr%C3%A4ge/Vortrag\\_berufl\\_Anerkennung.pdf](https://www.netzwerk-iq.de/fileadmin/Redaktion/Downloads/FBQ/Materialien/Vortr%C3%A4ge/Vortrag_berufl_Anerkennung.pdf)

Baethge, Martin, und Susan Seeber. Herausforderungen Der Flüchtlingsmigration Für Die Strukturen Beruflicher Bildung In Deutschland. Georg-August-Universität Göttingen, 2016, S. 1-55. [https://www.svr-migration.de/wp-content/uploads/2017/05/Expertise\\_Baethge\\_Seeber\\_Berufliche-Bildung\\_fuer-SVR-JG-2017.pdf](https://www.svr-migration.de/wp-content/uploads/2017/05/Expertise_Baethge_Seeber_Berufliche-Bildung_fuer-SVR-JG-2017.pdf)

Bauer, Hans G., et al. Kompetenzfeststellungsverfahren als Instrument der beruflichen Integration für Zugewanderte. Gesellschaft für Ausbildungsforschung und Berufsentwicklung, GAB, Tür an Tür - Integrationsprojekte gGmbH, Perform Partner GbR, 2009, S. 1-83. [https://www.netzwerk-iq.de/fileadmin/Redaktion/Bilder/Fachstelle\\_Beratung\\_und\\_Qualifizierung/Kompetenzfeststellung/2009\\_Expertise\\_Bauer.pdf](https://www.netzwerk-iq.de/fileadmin/Redaktion/Bilder/Fachstelle_Beratung_und_Qualifizierung/Kompetenzfeststellung/2009_Expertise_Bauer.pdf)

Berbée, Paul, und Jan Stuhler. Die Arbeitsmarktintegration von Migranten in Deutschland: Erfahrungen aus über 50 Jahren als Einwanderungsland. ZEW - Leibniz Centre for European Economic Research, 2023, S. 1-5. <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/273513/1/1852347902.pdf> PDF file.

Blanco, Cristina Faraco, et al. Die Auswirkungen der Wirtschaftskrise auf die innereuropäische Arbeitsmigration am Beispiel der neuen spanischen Migration nach Deutschland. The Hans Böckler Foundation, 2015. No. 002, S. 1-87. <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/215934/1/hbs-fofoe-wp-002-2015.pdf>

Bothe, Joachim, und Maren Gag. Fachbeiträge Zur Beruflichen Integration Von Geflüchteten. Bundesministerium für Arbeit und Soziales, 2018, S. 1–45. [www.esf.de/portal/SharedDocs/PDFs/DE/Publikationen/37932\\_ivaf\\_fachbeitraege.pdf?\\_\\_blo](http://www.esf.de/portal/SharedDocs/PDFs/DE/Publikationen/37932_ivaf_fachbeitraege.pdf?__blo)

b=publicationFile&v=1 PDF file.

Burkert, Carola, und Achim Dercks. Ausbildungs- und Arbeitsmarkt-integration von Geflüchteten: Jetzt investieren. 2. Aufl., Heinrich Böll Stiftung, 2017, S. 1-14. <https://core.ac.uk/download/pdf/268733523.pdf> PDF file.

Garloff, Alfred. Geflüchtete auf dem deutschen Arbeitsmarkt: Erfahrungen mit Migranten in der Vergangenheit und in anderen Ländern. Bundesministerium für Wirtschaft und Energie, 2016, S. 1-11. [https://www.bmwk.de/Redaktion/DE/Downloads/Diskussionspapiere/20160330-diskussionspapier-gefluechtete-auf-dem-deutschen-arbeitsmarkt.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=12](https://www.bmwk.de/Redaktion/DE/Downloads/Diskussionspapiere/20160330-diskussionspapier-gefluechtete-auf-dem-deutschen-arbeitsmarkt.pdf?__blob=publicationFile&v=12)

Gonser, Monika, et al. Wissensmobilisierung und Transfer in der Fluchtforschung. Kommunikation, Beratung und gemeinsames Forschungshandeln. Waxmann, 2020. Open Access Erziehungswissenschaften, S. 1-287. <https://doi.org/10.31244/9783830992370>

Gries, Cara Paulina. Gesetzliche Barrieren bei der Integration von geduldeten Flüchtlingen in den deutschen Arbeitsmarkt. 2017. Universität Hamburg, Dissertation. [https://epub.sub.uni-hamburg.de/epub/volltexte/2018/79616/pdf/heft\\_16\\_gries\\_barrieren\\_integratation\\_fluechtlinge.pdf](https://epub.sub.uni-hamburg.de/epub/volltexte/2018/79616/pdf/heft_16_gries_barrieren_integratation_fluechtlinge.pdf)

Haberfellner, Regina, et al. Ethnic Business Integration Vs. Segregation. ZSI, 2000, S. 1-226. [https://www.zsi.at/de/attach/Ethnic-Business\\_2000.pdf](https://www.zsi.at/de/attach/Ethnic-Business_2000.pdf)

Hammerer, Marika, et al. Zukunftsfeld Bildungs- und Berufsberatung IV. W. Bertelsmann Verlag, 2017. Bundesinstitut für Erwachsenenbildung, <https://library.oapen.org/bitstream/handle/20.500.12657/30944/640956.pdf?sequence=1#page=100>

Ivanda, Katica. Die kroatische Zuwanderung in die Bundesrepublik Deutschland. 2007. Universität Bremen, Dissertation. <https://media.suub.uni-bremen.de/bitstream/elib/2384/1/00010740.pdf>

Kohls, Martin, et al. "Bevölkerungsforschung." Bevölkerungsforschung Aktuell, Bd. 34, Nr. 02, 2013, S. 1-48. [https://www.verband-binationaler.de/fileadmin/Dokumente/newsletter\\_pdfs/Studie\\_Arbeitsmarktintegration\\_von\\_Neuzwanderern\\_aus\\_Drittstaaten.pdf](https://www.verband-binationaler.de/fileadmin/Dokumente/newsletter_pdfs/Studie_Arbeitsmarktintegration_von_Neuzwanderern_aus_Drittstaaten.pdf)

Körner, Thomas, et al. "Arbeitsmarkt und Migration in der amtlichen Statistik." WISTA

Wirtschaft und Statistik, Sonderheft Arbeitsmarkt und Migration, Statistisches Bundesamt, 2016, S. 5-23.

[https://www.sgb-ii.net/fileadmin/user\\_upload/bp-k.de/Dateien/Pdf/Downloads\\_zur\\_aktuellen\\_Tagung/Sonderheft\\_Arbeitsmarkt\\_und\\_Migration.pdf](https://www.sgb-ii.net/fileadmin/user_upload/bp-k.de/Dateien/Pdf/Downloads_zur_aktuellen_Tagung/Sonderheft_Arbeitsmarkt_und_Migration.pdf)

Lehmann, Robert, et al. E-Learning mit KI-Chatbot: Arbeits- und sozialrechtliche Integration für EU-Zugewanderte in den sozialen Medien. Technische Hochschule Nürnberg Georg Simon Ohm – Institut für E-Beratung, 2024.

[https://minor-digital.de/wp-content/uploads/2024/10/CADS\\_Lehmann-et.-al\\_E-Learning-mit-KI-Chatbot\\_2024.pdf](https://minor-digital.de/wp-content/uploads/2024/10/CADS_Lehmann-et.-al_E-Learning-mit-KI-Chatbot_2024.pdf) PDF file.

Leicht, René, et al. Bedeutung Der Ausländischen Selbständigen Für Den Arbeitsmarkt Und Den Sektoralen Strukturwandel. Institut für Mittelstandsforschung, 2006, S. 1-114. Institut für Mittelstandsforschung der Universität Mannheim,

[https://madoc.bib.uni-mannheim.de/32188/1/Bedeutung\\_der\\_ausl%C3%A4ndischer\\_Selbst\\_%C3%A4ndigen.pdf](https://madoc.bib.uni-mannheim.de/32188/1/Bedeutung_der_ausl%C3%A4ndischer_Selbst_%C3%A4ndigen.pdf) PDF file.

Meier-Braun, Karl-Heinz, et al. "Zuwanderung und Integration." Der Bürger im Staat, Heft 4, Landeszentrale für politische Bildung Baden-Württemberg, 2006, S. 48.

[http://www.buergerimstaat.de/4\\_06/integration.pdf#page=48](http://www.buergerimstaat.de/4_06/integration.pdf#page=48)

Müller, Wolfgang. "Afghanische Ortskräfte – Aufnahme in Deutschland und dann?" #GIDSstatement, Nr. 6/2021, 2021, S. 1–14.

[https://gids-hamburg.de/wp-content/uploads/2021/06/GIDSstatement2021\\_06\\_Mueller.pdf](https://gids-hamburg.de/wp-content/uploads/2021/06/GIDSstatement2021_06_Mueller.pdf)

Petersen, Inger, und Gøntje Erichsen. "Zwischen Separation und Inklusion – Beschulungsmodelle und Unterrichtskonzepte für neu zugewanderte Schüler\*innen." Zeitschrift für Interkulturellen Fremdsprachenunterricht, 2023, S. 1-6.

[https://zif.tu-journals.ulb.tu-darmstadt.de/media/journals/10/CfP\\_ZIF\\_20251.pdf](https://zif.tu-journals.ulb.tu-darmstadt.de/media/journals/10/CfP_ZIF_20251.pdf)

Pusch, Barbara. "Cultural Capital During Migration Research Paper." International VW-Study Group Cultural Capital During, 2008, S. 1-83.

[https://sowi-serv2.sowi.uni-due.de/cultural-capital/images/stories/publications/Barbara\\_Internationaler\\_Vergleich\\_Geschlecht\\_working\\_paper.pdf](https://sowi-serv2.sowi.uni-due.de/cultural-capital/images/stories/publications/Barbara_Internationaler_Vergleich_Geschlecht_working_paper.pdf)

Ryba, Theresa. E-Learning-Ansätze in sozialen Medien von zugewanderten Frauen aus Drittstaaten. Mai 2023, S. 1-106.

[https://minor-kontor.de/wp-content/uploads/2023/07/Working\\_Paper\\_Fem.OS\\_final.pdf](https://minor-kontor.de/wp-content/uploads/2023/07/Working_Paper_Fem.OS_final.pdf)

Schiffer-Fuchs, Anita, et al. Chancen verbessern, Stärken nutzen. IQ Netzwerk Brandenburg, 2014, S. 1–24.  
[https://www.brandenburg.netzwerk-iq.de/fileadmin/redaktion\\_brandenburg/pdf/Chancen\\_verbessern.pdf](https://www.brandenburg.netzwerk-iq.de/fileadmin/redaktion_brandenburg/pdf/Chancen_verbessern.pdf)

Schmidtke, Oliver. Cultural Capital During Migration Research Paper. University of Victoria, 2007, S. 1-25.  
[https://sowi-serv2.sowi.uni-due.de/cultural-capital/images/stories/publications/working\\_paper\\_2\\_pdf.pdf](https://sowi-serv2.sowi.uni-due.de/cultural-capital/images/stories/publications/working_paper_2_pdf.pdf)

Schork, Franziska, et al. "Zeitenwende bei der Arbeitsmarktintegration?" SVR-Policy Brief 2022-3, Sachverständigenrat für Integration und Migration, 2022, S. 3-47.  
[https://www.svr-migration.de/wp-content/uploads/2022/08/PB\\_Zeitenwende\\_bei\\_der\\_Arbeitsmarktintegration.pdf](https://www.svr-migration.de/wp-content/uploads/2022/08/PB_Zeitenwende_bei_der_Arbeitsmarktintegration.pdf)

Schröer, Hubertus. "Inklusion versus Integration - Zauberformel oder neues Paradigma?" Institut - Interkulturelle Qualitätsentwicklung München, 2013, S. 1-9.  
<http://www.i-igm.de/dokus/Inklusion-versus-Integration.pdf> PDF file.

Siegert, Sonja. Integration über Musik am Beispiel der makamhane. 2008. Universität Wien, Dissertation. S. 5-131. [http://makamhane.com/aktuelles/integr\\_ueber\\_musik.pdf](http://makamhane.com/aktuelles/integr_ueber_musik.pdf)

Sirries, Steffen, und Ehsan Vallizadeh. "Arbeitsmarktintegration von Geflüchteten: Förderung ist notwendig und erfolgversprechend." Wirtschaftsdienst, Bd. 97, Nr. 9, 2017, S. 676-678.  
<https://doi.org/10.1007/s10273-017-2196-0>.

Stradner, Maria. Diversität im Bild – Mediale Integration auf den Ebenen der Präsentation und Redaktion in österreichischen TV-Sendern. 2015. Universität Wien, Doktorarbeit.  
<https://phaidra.univie.ac.at/detail/o:1319636.pdf>

Tangermann, Julian, und Janne Grote. Arbeitsmarktintegration von Drittstaatsangehörigen in Deutschland. Bundesamt für Migration und Flüchtlinge, 2018, S. 1-83.  
[https://www.bamf.de/SharedDocs/Anlagen/DE/EMN/Studien/wp82-arbeitsmarktintegration-drittstaatsangehoeriger.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=18](https://www.bamf.de/SharedDocs/Anlagen/DE/EMN/Studien/wp82-arbeitsmarktintegration-drittstaatsangehoeriger.pdf?__blob=publicationFile&v=18)

Ünsal, Gizem, und Anne von Oswald. Bedingungen der Arbeitsmarktintegration von Geflüchteten aus der Ukraine in Deutschland und Berlin. minor, 2022, S. 1-51.  
[https://minor-kontor.de/wp-content/uploads/2022/09/EB\\_WP-Bedingungen-der-Arbeitsmarkt](https://minor-kontor.de/wp-content/uploads/2022/09/EB_WP-Bedingungen-der-Arbeitsmarkt)

[ntegration-von-Gefluechteten-aus-der-Ukraine\\_22-09-30-2.pdf](#)

Vortkamp, Wolfgang. "Integration – ja, aber wie?" NG|FH, Bd. 7/8, 2011, S. 86-91.  
[https://www.frankfurter-hefte.de/media/Archiv/2011/Heft\\_07-08/2011-07\\_08\\_Vortkamp\\_web.pdf](https://www.frankfurter-hefte.de/media/Archiv/2011/Heft_07-08/2011-07_08_Vortkamp_web.pdf)

Weiser, Barbara. Recht auf Bildung für Flüchtlinge. 2. überarbeitete Auflage, Informationsverbund Asyl und Migration, 2016, S. 1-87.  
<https://www.nds-fluerat.org/wp-content/uploads/2017/02/Recht-auf-Bildung-f%C3%BCr-Fl%C3%BChtlinge.pdf>

Weiß, Reinhold. "Duale Studiengänge - Verzahnung beruflicher und akademischer Bildung." Verzahnung beruflicher und akademischer Bildung. Duale Studiengänge in Theorie und Praxis., herausgegeben von Uwe Faßhauer und Eckart Severing, Bundesinstitut für Berufsbildung, 2016, S. 21-38. [https://www.agbfn.de/dokumente/pdf/agbfn\\_19\\_weiss.pdf](https://www.agbfn.de/dokumente/pdf/agbfn_19_weiss.pdf)

# Plagiatserklärung

Ich versichere, dass ich diese Arbeit selbständig angefertigt und keine anderen als die angegebenen Quellen benutzt habe.

Alle Stellen, die dem Wortlaut oder dem Sinn nach anderen Werken entnommen sind, habe ich in jedem einzelnen Fall unter genauer Angabe der Quelle (einschließlich des World Wide Web sowie anderer elektronischer Datensammlungen) deutlich als Entlehnung kenntlich gemacht. Dies gilt auch für angefügte Zeichnungen, bildliche Darstellungen, Skizzen und dergleichen.

Die vorliegende Arbeit wurde hinsichtlich Titel, Fragestellung, Aufbau und Inhalt, oder in umfangreichen Teilen und Auszügen daraus, noch nicht in einem Studiengang an dieser, oder einer anderen Hochschule, zur Anrechnung von Leistungspunkten vorgelegt.

Ich nehme zur Kenntnis, dass die nachgewiesene Unterlassung der Herkunftsangabe als versuchte Täuschung bzw. als Plagiat gewertet wird.

XXXX, den XX.XX.XXX